

**PENINGKATAN PENDAPATAN USAHA BADAN USAHA MILIK DESA
MELALUI OPTIMALISASI PENGELOLAAN MANAJEMEN
ORGANISASI, PENINGKATAN JEJARING PEMASARAN DAN
PENAMBAHAN NILAI HASIL TANGKAP NELAYAN
DESA AIR MENDUYUNG**

Tugas Akhir (Proyek Pengembangan Desa) Non Skripsi
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen



**ANDI KURNIAWAN
NIM 2161201637**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Peningkatan Pendapatan Usaha BUMDesa Melalui Optimalisasi Pengelolaan Manajemen Organisasi, Peningkatan Jejaring Pemasaran dan Penambahan Nilai Hasil Tangkap Nelayan Desa Air Menduyung

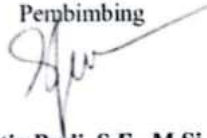
Nama : Andi Kurniawan

NIM : 2161201637

Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 19 September 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing



Sutia Budi, S.E., M.Si
NIDN. 0009057901

Penguji



Tito Siswanto, SE., M.M
NIDN : 0305108704

Ketua Program Manajemen,



Avi Muhvidin, S.E., M.M
NIDN. 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik,



Dr. Eng. Saiful Anwar, S.E., Ak., M.Si., CA.
NIDN. 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa Proyek Pengembangan Desa dengan judul "Peningkatan Pendapatan Usaha BUMDesa Melalui Optimalisasi Pengelolaan Manajemen Organisasi, Peningkatan Jejaring Pemasaran dan Penambahan Nilai Hasil Tangkap Nelayan Desa Air Menduyung" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika dikemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Agustus 2025



ANDI KURNIAWAN

NIM: 2161201637



Teruntuk Orang Tua Tercinta
Ayahanda Kasikem (Almarhum)
Ibunda Aziza (Almarhummah)
Istri Tercinta
Supriyana
Ananda Tercinta
Syahru Attar Kurniawan
Dan
Aracelli Shenna Kurniawan

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur saya panjatkan kehadiran ALLAH SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan Ridho-nya, sehingga saya dapat menyelesaikan Proyek Pengembangan Desa yang berjudul “Peningkatan Pendapatan Usaha BUMDesa Melalui Optimalisasi Pengelolaan Manajemen Organisasi, Peningkatan Jejaring Pemasaran dan Penambahan Nilai Hasil Tangkap Nelayan Desa Air Menduyung”. Tak lupa Shalawat serta salam selalu dicurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang senantiasa membimbing umatnya ke jalan yang di Ridhoi-Nya. Pada kesempatan ini, saya hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya, sehingga Proyek Pengembangan Desa ini bisa terselesaikan, ucapan terima kasih ini ditunjukkan kepada:

1. Bapak Dr. H. Yayat Sujatna, S.E., M.Si, selaku Rektor Institut Teknologi dan Bisnis (ITB) Ahmad Dahlan;
2. Ibu Henny Mulyati, S.E., M.Com, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Teknologi dan Bisnis (ITB) Ahmad Dahlan;
3. Bapak Ayi Muhyidin, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Program Sarjana Desa Institut Teknologi dan Bisnis (ITB) Ahmad Dahlan;
4. Bapak Sutia Budi, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir Proyek Pengembangan Desa Mahasiswa Program Sarjana Desa Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025;
5. Bapak Tito Siswanto, S.E., M.M, selaku Dosen Penguji yang telah memberikan masukan serta saran untuk menyelesaikan Proyek Pengembangan Desa ini;
6. Seluruh Dosen Pengajar dan Civitas Akademika Program Studi S1 Manajemen Program Sarjana Desa Institut Teknologi dan Bisnis (ITB) Ahmad Dahlan;
7. Bapak H. Madiyah, selaku Kepala Desa Air Menduyung/Penasehat BUMDesa);

8. Bapak Guntoro, selaku Direktur BUMDesa “Menduyung Berkah Bersatu” Air Menduyung;
9. Bapak Zulmizan, selaku Kepala Unit Usaha Perdagangan BUMDesa “Menduyung Berkah Bersatu” Desa Air Menduyung;
10. Semua pihak yang terlibat yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

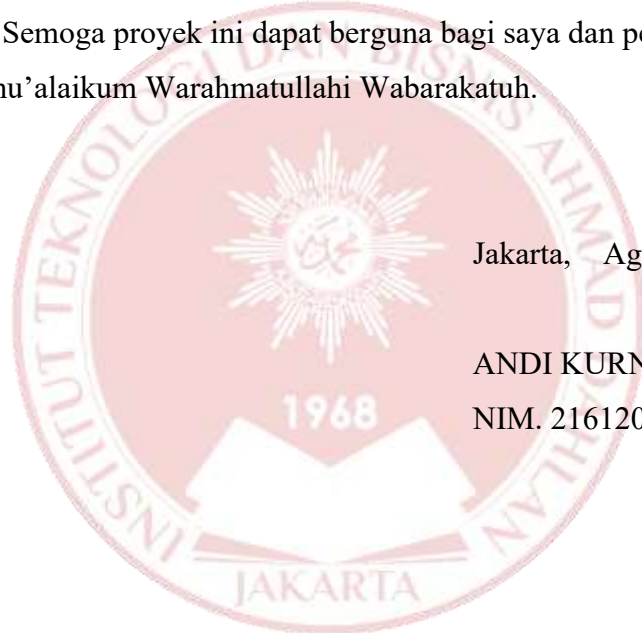
Walaupun telah berusaha menyelesaikan proyek ini sebaik mungkin, saya menyadari bahwa ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan Proyek Pengembangan Desa ini, karena pada hakikatnya kesempurnaan hanya milik ALLAH SWT, Tuhan Semesta Alam. Semoga proyek ini dapat berguna bagi saya dan pembaca sekalian.

Wassalamu’alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, Agustus 2025

ANDI KURNIAWAN

NIM. 2161201637



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN LEMBARAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
HALAMAN SAMPUL	
KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	2
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Proyek Pengembangan.....	4
D. Manfaat Proyek Pengembangan.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
A. Landasan Teori	5
B. Jurnal Pengabdian Masyarakat Terdahulu.....	11
C. Kerangka Pemikiran	13
BAB III METODE PELAKSANAAN	14
A. Pendekatan dan Desain Proyek Pengembangan	14
B. Lokasi Proyek Pengembangan.....	15
C. Fokus Proyek Pengembangan.....	15
D. Variabel Proyek Pengembangan.....	16
E. Data dan Sumber Data	16
F. Teknik Pengumpulan Data	17
G. Teknik Keabsahan Data.....	18
H. Teknik Analisis Data	18
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	19

A. Hasil Penelitian.....	19
B. Paparan Data.....	25
BAB V_PENUTUP.....	31
A. Kesimpulan.....	31
B. Saran.....	32
DAFTAR PUSTAKA.....	33
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	35



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Potensi Hasil Laut Desa Air Menduyung

Tabel 2. Penyertaan Modal Desa dari Tahun 2018 sampai Tahun 2024

Tabel 3. Pendapatan Asli Desa dari Tahun 2020 sampai Tahun 2025

Tabel 4. Realisasi Kegiatan Pelatihan dan Pendampingan Pengembangan BUMDesa



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran

Gambar 2. Desain Proyek Pengembangan

Gambar 3. Lokasi Proyek Pengembangan

Gambar 4. Struktur Organisasi BUMDesa



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Keterangan Revisi Proposal
- Lampiran 2. Identitas Responden
- Lampiran 3. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan
- Lampiran 4. Surat Keterangan dari Kepala Desa
- Lampiran 5. Surat Keterangan dari Direktur BUMDesa
- Lampiran 6. Dokumentasi-Dokumentasi

