

**STRATEGI PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA NGROMBO
KECAMATAN BAKI KABUPATEN SUKOHARJO**

**Tugas Akhir Non Skripsi
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen**



**WIJIATMOKO
NIM: 2161201339**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia Terhadap
Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ngrombo
Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo

Nama : Wijiatmoko
NIM : 2161201339
Prodi : S1 Manajemen

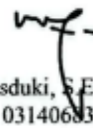
Telah diujikan pada tanggal 20 September 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang
Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,



Aminudin, S.E., M.M., M.Si
NIDN : 0310117004

Penguji,



Uki Masduki, S.E., M.Si
NIDN : 0314068301

Ketua Program Studi Manajemen,



Ayi Muhyidin, SE, MM
NIDN : 0364019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik,



Dr. Eng Saiful Anwar, SE, Ak, M. Si, CA
NIDN : 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa tugas akhir non skripsi dengan judul "Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia Terhadap Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ngrombo Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tugas ini. Jika dikemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam tugas akhir ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Juni 2025


METERAJ
TEMPEL
48112EANK20429990
Wijaya00KO
NIM : 2161201339

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga tercinta, Almarhuma Bapak dan Almarhumah ibu saya

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala berkah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul “Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia Terhadap Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ngrombo Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo”. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir Non Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Aminudin, S.E, M.M., M.Si, selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tugas akhir ini.
2. Uki Masduki, S.E, M. Si, selaku Dosen Penguji, yang tidak henti-hentinya memberikan bimbingan, koreksi, dan masukan demi penyempurnaan tugas akhir ini
3. Ayi Muhyidin, SE. MM, selaku Ketua Program Manajemen, yang tidak henti-hentinya memberikan bimbingan dan masukan demi penyempurnaan tugas akhir ini
4. Sri Partini, selaku Kepala Ibu Kepala Desa, yang telah memberikan izin, dukungan, dan kesempatan sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat berjalan dengan lancar.
5. Mardiyanto, selaku pengelola bumdes yang telah membantu dan menyempatkan waktu membantu dalam penyusunan tugas akhir ini.
6. Kepada keluarga saya yang penuh kasih, atas doa, dukungan, dan cinta yang senantiasa mengiringi perjuangan saya hingga terselesaikannya tugas akhir ini.
7. Rekan-rekan Mahasiswa, yang telah membantu dan memberikan masukan dalam berbagai diskusi terkait penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, saran dan masukan yang bersifat membangun sangat diharapkan demi

penyempurnaan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan kontribusi positif, khususnya dalam pengembangan SDM BUMDes.

Jakarta, Juni 2025

Wijiatmoko

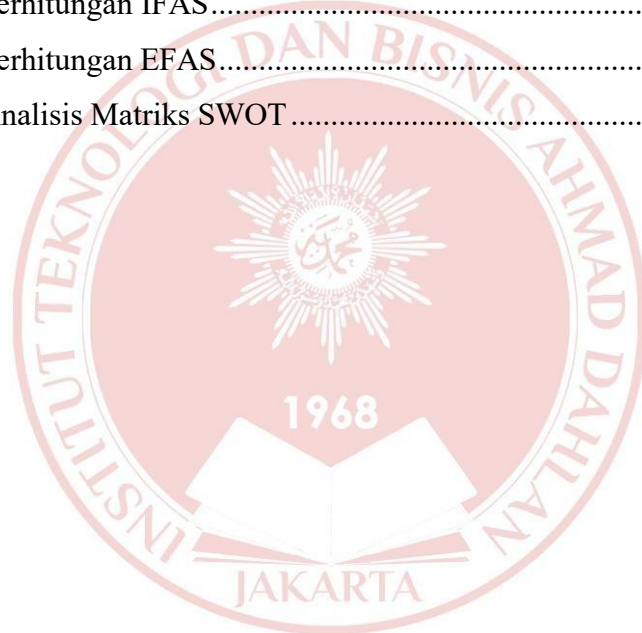


DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan	4
D. Manfaat	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
A. Landasan Teori.....	5
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	5
2. Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).....	13
B. Penelitian Terdahulu	18
C. Kerangka Pemikiran.....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	22
A. Pendekatan dan Desain Penelitian	22
B. Lokasi Penelitian.....	23
C. Fokus Penelitian.....	23
D. Data dan Sumber Data	24
E. Teknik Pengumpulan Data.....	24
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	25
G. Teknik Analisis Data.....	26
BAB IV DESKRIPSI DAN ANALISA DATA.....	33
A. Deskripsi Data Penelitian.....	33
B. Hasil dan Pembahasan.....	35
BAB PENUTUP.....	65
A. Kesimpulan	65
B. Saran.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Analisis faktor internal dan eksternal	27
Tabel 4.1 kekuatan (strength) BUMDes Ngrombo Kuncoro	40
Tabel 4.2 kelemahan (weakness) BUMDes Ngrombo Kuncoro.....	40
Tabel 4.3 penentuan nilai bobot IFAS.....	41
Tabel 4.4 Peluang (opportunity) BUMDes Desa Ngrombo	46
Tabel 4.5 Ancaman (Treath) BUMDes Ngrombo Kuncoro	46
Tabel 4.6. Penentuan Nilai Bobot EFAS.....	47
Tabel 4.7 Perhitungan IFAS.....	49
Tabel 4.8 Perhitungan EFAS.....	49
Table 4.9 Analisis Matriks SWOT	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir Penelitian	20
Gambar 3.1 Diagram Analisis SWOT.....	32
Gambar 4.1 Struktur BUMDes.....	35

