

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, MOTIVASI KERJA, DAN
PROMOSI JABATAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. CERDIG CERDAS DIGITAL**

SKRIPSI

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Najwa Khalisah

2161201096

INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN

JAKARTA


2025

LEMBAR PENGESAHAN


Nama : Najwa Khalisah
Nim : 2161201096
Jurusan : Manajemen
Bidang/Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja, dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Cerdig Cerdas Digital

Telah diujikan pada tanggal 12 September 2025 dihadapan tim dosen penguji siding skripsi dan dinyatakan LULUS.


Dosen Pembimbing


Dr. H. Yayat Sujatna S.E., M.Si.
NIDN : 0329067601

Dosen Penguji


Adi Musharianto, S.E., M.M.
NIDN : 0320087905

Ketua Program Studi Manajemen


Ayi Muhyidip, S.E., M.M.
NIDN : 0304019004

Wakil Rektor Bidang Akademik


Dr. Eng. Saiful Anwar, S.E., Ak.,
M.Si., CA.
NIDN : 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Dengan demikian, saya menegaskan bahwa skripsi saya dengan judul "Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja, dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Cerdig Cerdas Digital" yang saya buat sendiri dengan bimbingan pembimbing, tidak dikirim ke perguruan tinggi mana pun. Jika kemudian ditemukan unsur plagiatisme dalam skripsi ini, sumber informasi yang berasal atau dikutip serta karya yang diterbitkan oleh penulis lain disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi. Saya siap menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku. Saya membuat pernyataan ini dengan cara ini untuk dapat digunakan saat diperlukan.

Jakarta, 12 September 2025



Najwa Khalisah

2161201096

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan bahagia skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kepada kedua orang tua saya yang tercinta, terutama Ibu saya Chairunnisa dan Bapak sambung saya Agus Rifandi. Tak ada kata yang cukup untuk menggambarkan betapa besar rasa terima kasih kepada Abi dan Bunda. Setiap arahan, setiap pelajaran, setiap dukungan, dan pastinya setiap do'a yang telah diberikan. Terima kasih atas pengorbanan dan cinta yang tiada habisnya, karena perjalanan ini tidak akan sampai akhir tanpa dukungan kalian. Aku persembahkan halaman ini untuk Bunda dan Abi, yang selalu ada di setiap suka maupun duka, mendukung dengan penuh ketulusan. Karya ini merupakan ungkapan kecil saja dari besarnya rasa terima kasihku kepada kalian.
2. Kepada Kakek dan almh. Nenek saya yang selalu memberikan semangat secara materi dan rohani. Saya sangat bersyukur kalian selalu ada kapanpun saya butuh.
3. Adik pertama saya Abyan Zahra Tussita yang selalu ada disaat saya butuh semangat dan selalu menemani saya kapanpun saya butuh. Terima kasih karena selalu mendengarkan keluh kesah saya selama ini. Adik saya yang paling kecil Arsyila Romeesa yang selalu menyemangati saat saya sedang skripsian.
4. Kepada Aisyah Taufiqi Syahidah sepupu saya yang selalu memberi semangat dan memberikan ilmu sekiranya saya tanya dan butuh bimbingan, serta teman SMA saya Fatimah Adawiyah yang selalu ada menyemangati dan selalu menanyakan perkembangan skripsi saya.
5. Kepada teman sekelas dari awal kuliah Syaharani, Veronica, Zahra yang sudah berjuang bersama. Terima kasih selalu membantu dan memberikan arahan jika ada yang tidak saya mengerti.
6. Terima kasih kepada Bang Azis salah satu karyawan di PT. Cerdig Cerdas Digital yang membantu memberikan informasi mengenai perusahaan yang saya teliti.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, nikmat, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja, dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Cerdig Cerdas Digital”**.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bimbingan, dukungan, serta do'a dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan dapat terlaksana dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, dan kelancaran selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Yayat Sujatna, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar memberikan arahan, bimbingan, dan masukan berharga dalam proses penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Ayi Muhyidin, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Bapak Chandra Gumilar, M.Pd Sselaku pimpinan PT. Cerdig Cerdas Digital yang telah memberikan izin dalam pelaksanaan penelitian ini.
5. Seluruh rekan-rekan mahasiswa serta seluruh dosen dan staff administrasi yang telah banyak membantu dan bekerja sama dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik secara akademis maupun praktis.

Hormat Saya,

NAJWA KHALISAH

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 2. 2 Struktur Perusahaan.....	42
Gambar 2. 3.....	96
Gambar 2. 4.....	98



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	18
Tabel 4. 1.....	43
Tabel 4.2.....	44
Tabel 4. 3.....	45
Tabel 4. 4.....	47
Tabel 4. 5.....	48
Tabel 4. 6.....	49
Tabel 4. 7.....	50
Tabel 4. 8.....	51
Tabel 4. 9.....	51
Tabel 4. 10.....	52
Tabel 4. 11.....	53
Tabel 4. 12.....	54
Tabel 4. 13.....	54
Tabel 4. 14.....	55
Tabel 4. 15.....	56
Tabel 4. 16.....	56
Tabel 4. 17.....	57
Tabel 4. 18.....	58
Tabel 4. 19.....	59
Tabel 4. 20.....	59
Tabel 4. 21.....	60
Tabel 4. 22.....	61
Tabel 4. 23.....	62
Tabel 4. 24.....	62
Tabel 4. 25.....	63
Tabel 4. 26.....	64
Tabel 4. 27.....	66

Tabel 4. 28.....	66
Tabel 4. 29.....	67
Tabel 4. 30.....	68
Tabel 4. 31.....	69
Tabel 4. 32.....	69
Tabel 4. 33.....	70
Tabel 4. 34.....	71
Tabel 4. 35.....	71
Tabel 4. 36.....	72
Tabel 4. 37.....	72
Tabel 4. 38.....	74
Tabel 4. 39.....	75
Tabel 4. 40.....	75
Tabel 4. 41.....	76
Tabel 4. 42.....	77
Tabel 4. 43.....	77
Tabel 4. 44.....	78
Tabel 4. 45.....	79
Tabel 4. 46.....	80
Tabel 4. 47.....	80
Tabel 4. 48.....	81
Tabel 4. 49.....	83
Tabel 4. 50.....	83
Tabel 4. 51.....	84
Tabel 4. 52.....	85
Tabel 4. 53.....	85
Tabel 4. 54.....	86
Tabel 4. 55.....	87
Tabel 4. 56.....	88
Tabel 4. 57.....	88
Tabel 4. 58.....	90

Tabel 4. 59.....	91
Tabel 4. 60.....	92
Tabel 4. 61.....	93
Tabel 4. 62.....	94
Tabel 4. 63.....	95
Tabel 4. 64.....	97
Tabel 4. 65.....	98
Tabel 4. 66.....	100
Tabel 4. 67.....	102
Tabel 4. 68.....	103

