

**IMPLEMENTASI PRINSIP EKONOMI SYARIAH DALAM PENGELOLAAN BUMDES  
UNTUK PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA KAPOTA-  
SULAWESI TENGGARA**

Tugas Akhir Non-Skripsi  
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen Pada  
Program Studi Manajemen



**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN  
JAKARTA  
2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Proyek : Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah dalam Pengelolaan BUMDes  
untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kapota Sulawesi  
Tenggara  
Nama : MUHAIDIR  
NIM : 2161201321  
Prodi : S1 Manajemen

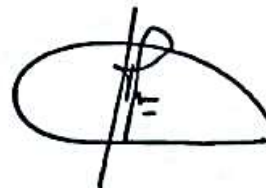
Telah diujikan pada tanggal 19 September 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing



Dr. Yayat Sujatna, SE, M.Si  
NIDN : 0329067601

Penguji



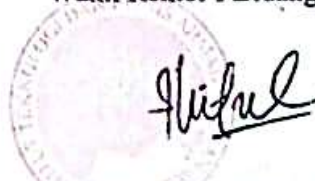
Irma Novida, S.E, M.Si  
NIDN : 0328057403

Ketua Program Studi Manajemen,



Avi Muhyidin, SE, M.M  
NIDN : 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik,



Dr. Eng. Saiful Anwar, S.E. Ak., M.Si.,  
NIDN : 0319047704

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MUHAIDIR

NIM : 2161201321

Program Studi : S1 Manajemen

Universitas : Institut Teknologi Dan Bisnis Ahmad Dahlan

Dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah berupa proyek pengembangan yang berjudul :

**“Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah dalam Pengelolaan BUMDes untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kapota Sulawesi Tenggara”** adalah hasil karya saya sendiri, bukan merupakan jiplakan atau duplikasi karya ilmiah orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di lingkungan Universitas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan penuh tanggung jawab.

Wakatobi, 2 November 2025

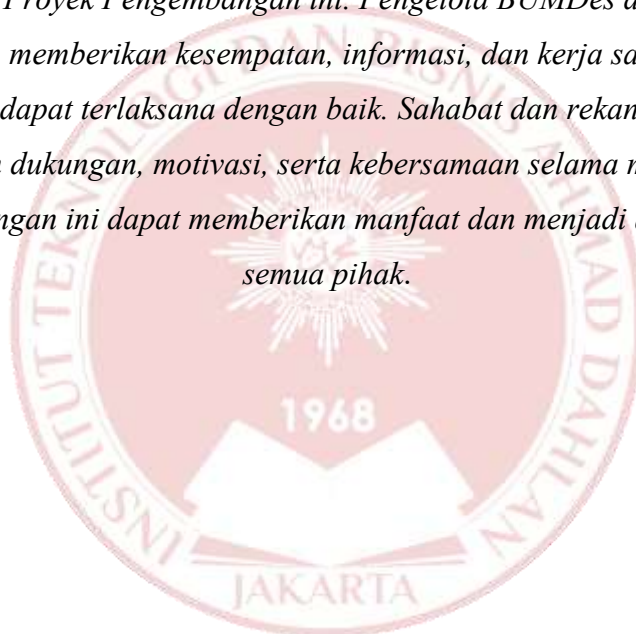
Yang menyatakan

**MUHAIDIR**

**NIM. 2161201321**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah SWT, Proyek Pengembangan ini penulis persembahkan kepada: Kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, motivasi, dan pengorbanan tanpa batas sebagai sumber kekuatan utama dalam perjalanan akademik penulis. Keluarga besar, istri dan anak-anak ku yang selalu memberikan dukungan moral, semangat, dan kebersamaan dalam setiap proses Penulisan Proyek Pengembangan ini. Dosen pembimbing dan dosen penguji, yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, serta memberikan ilmu dan masukan berharga selama proses penyusunan Proyek Pengembangan ini. Pengelola BUMDes dan masyarakat Desa Kapota, yang telah memberikan kesempatan, informasi, dan kerja sama sehingga proyek pengembangan ini dapat terlaksana dengan baik. Sahabat dan rekan seperjuangan, yang telah memberikan dukungan, motivasi, serta kebersamaan selama masa studi. Semoga proyek pengembangan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi amal kebaikan bagi semua pihak.*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas proyek pengembangan yang berjudul: *"Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah dalam Pengelolaan BUMDes untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kapota Sulawesi Tenggara"* Penyusunan tugas proyek pengembangan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen, Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta. Dalam penyusunan tugas proyek pengembangan ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak, penelitian ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, dan kesempatan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas proyek pengembangan ini.
2. Dosen pembimbing Bpk. Dr. YAYAT SUJATNA, SE, M.Si yang dengan sabar dan penuh perhatian memberikan arahan, kritik, dan saran yang membangun sehingga penulis dapat menyelesaikan proyek pengembangan ini.
3. Pemerintah Desa Kapota, Kecamatan Wangi-Wangi Selatan, Kabupaten Wakatobi yang telah memberikan izin, bantuan data, serta informasi yang sangat berharga bagi penelitian ini. Penulis menyadari bahwa tugas proyek pengembangan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap semoga tugas proyek pengembangan ini dapat memberikan manfaat, baik secara akademis maupun praktis, khususnya dalam pengembangan ilmu Manajemen sektor usaha serta dalam upaya meningkatkan tata kelola keuangan desa yang akuntabel.

Wakatobi, 2 November 2025  
Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan .....	3
D. Manfaat .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
A. Landasan Teori.....	5
1. Ekonomi Syariah .....	5
2. Prinsip Ekonomi Syariah dalam Kelembagaan Ekonomi.....	5
3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	6
4. Kesejahteraan Masyarakat.....	6
B. Projek Pengembangan Dahulu .....	7
C. Kerangka Pemikiran.....	8
<b>BAB III METODE PELAKSANAAN.....</b>	<b>10</b>
A. Pendekatan dan Jenis Projek Pengembangan .....	10
B. Lokasi Projek Pengembangan.....	11
C. Informan Projek Pengembangan.....	12
D. Fokus Projek Pengembangan .....	13
E. Data dan Sumber Data.....	13
F. Teknik Pengumpulan Data.....	14

G. Teknik Keabsahan Data.....	15
H. Teknik Analisis Data .....	16
<b>BAB IV HASIL PROJEK PENGEMBANGAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>18</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Proyek Pengembangan .....	18
B. Deskripsi Hasil Proyek Pengembangan.....	20
C. Pembahasan .....	23
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>27</b>
A. Kesimpulan.....	27
B. Saran.....	27

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel Kepsahan Data.....	15
--------------------------	----



## DAFTAR GAMBAR

1	Digram Kerangka Pikir Proyek Pengembangan .....	8
2	Gambar Map Desa Kapota.....	11



