

**OPTIMALISASI KINERJA BUMDES USAHA BERSAMA UNTUK
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) DI DESA
PASAR SENIN KABUPATEN TANJUNG JABUNG BARAT**

Tugas Akhir Non-Skripsi
Sebagai salah satu syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen Pada
Program Studi manajemen



Muhaimin

2161201940

INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN

JAKARTA

2026


LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek: Optimalisasi Kinerja BUMDes Usaha Bersama untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Pasar Senin Kabupaten Tanjung Jabung Barat


Nama Mahasiswa : Muhaimin
NIM : 2161201940
Prodi : SI Manajemen

Telah di ujikan pada tanggal 12 Februari 2026 di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus

Pembimbing


Uki Masduki, S.E., M.Si.
NIDN: 031406830

Penguji


Imal Istimal, S.E., M.Si.
NIDN: 0311057505

Ketua Prodi Manajemen


Ma'rifatul Hikmah, S.E., M.Si.
NIDN: 0321049201

Wakil Rektor 1 Bidang Akademik


Dr. Eng. Saiful Anwar S.E., Ak., M.Si., CA
NIDN: 0304019004

PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhaimin

NIM : 2161201940

Prodi : SI Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir Proyek Pengembangan dengan Konsentrasi manajemen Pembangunan Desa dengan Judul "Optimalisasi Kinerja BUMDes Usaha Bersama untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PaDes) di Desa Pasar Senin" Kecamatan Pengabuan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi adalah karya saya dengan arahan dari Dosen Pembimbing dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan tercantum dalam daftar pustaka di bagian akhir tugas PPD ini, dan jika dikemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam penyusunan tugas akhir PPD ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Februari 2026



MUHAIMIN

NIM : 2161201940

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO :

“Optimalisasi bukan hanya sekedar perbaikan, tapi membangun fondasi ekonomi yang berkelanjutan”

“Hasil tidak akan mengkhianati usaha, maka apabila engkau telah selesai (dari satu urusan) tetaplah bekerja keras (untuk urusan lain).

PERSEMBAHAN :

Tugas Akhir ini dipersembahkan untuk :

1. Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya.
2. Bapak Uki Masduki, SE., MM selaku dosen pembimbing dan Bapak Imal Istimal, SE., MM selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan hingga penelitian ini selesai.
3. Pengurus BUMDes Usaha Bersama yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian
4. Segenap keluarga serta pihak-pihak lainnya yang telah memberikan kontribusi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT atas terselesaikannya proposal proyek pengembangan BUMDes "Usaha Bersama" Desa Pasar Senin ini. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan pengikutnya.

BUMDes merupakan instrumen penting dalam mewujudkan kemandirian ekonomi desa sebagaimana diamanatkan UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Namun, BUMDes Usaha Bersama masih menghadapi berbagai tantangan dalam mengoptimalkan kinerjanya.

Tugas Akhir ini disusun untuk mengidentifikasi permasalahan dan merumuskan strategi komprehensif guna meningkatkan kinerja BUMDes. Harapannya, BUMDes dapat berperan optimal dalam meningkatkan PADes, menciptakan lapangan kerja, dan memberdayakan ekonomi masyarakat.

Tugas Akhir memuat analisis kondisi eksisting, identifikasi potensi dan tantangan, serta rencana aksi strategis yang meliputi penguatan kelembagaan, peningkatan kapasitas SDM, pengembangan unit usaha produktif, dan perbaikan sistem manajemen dengan pendekatan partisipatif.

Kami terbuka terhadap kritik dan saran untuk penyempurnaan dokumen ini. Semoga proposal ini bermanfaat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Pasar Senin dan menjadi inspirasi bagi desa langkah lainnya.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan proposal ini. Semoga Allah SWT meridhoi setiap kita membangun desa yang mandiri, maju, dan sejahtera. Aamiin

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN ORISINILITAS	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A.Latar Belakang.....	1
B.Rumusan Masalah	3
C.Tujuan Proyek.....	3
D.Manfaat Proyek.....	3
1. Bagi Pemerintah Desa	3
2. Bagi BUMDes Usaha Bersama.....	4
3. Bagi Masyarakat Desa Pasar Senin	4
4. Bagi Akademisi dan Peneliti.....	4
BAB II GAMBARAN UMUM DESA DAN ANALISIS SITUASI.....	6
A.Profil Umum Desa	6
A. Teori BUMDes dan Pendapatan Asli Desa Menurut Undang- Undang	8
B. Potensi dan Permasalahan Desa	9
C. Analisis Kebutuhan dan Peluang Pengembangan	10
D. Manajemen Desa, SDM,Fungsi, Indikator,Kerangka Berfikir	11
BAB III PERENCANAAN PROYEK PENGEMBANGAN DESA.....	14
A.Metode Pendekatan Pengabdian kepada Masyarakat	14
1. Tahap Observasi dan Pemetaan Potensi (Assessment).....	14
2. Tahap Pelatihan dan Pengembangan Teknis (Workshop/Pelatihan)	14
3. Tahap Pendampingan (Mentoring/Coaching)	15
4. Tahap Monitoring dan Evaluasi (Monitoring & Evaluation)	15
B. Gambaran Umum Proyek.....	15
C. Tujuan dan Sasaran Proyek.....	17
D.Strategi dan Pendekatan Pelaksanaan	17
1.Perluasaan Pemasaran	18
2.Pelatihan Pengurus Bumdes.....	18
E.Evaluasi Kegiatan.....	19
F.Rencana Kegiatan dan Jadwal Kegiatan	20

Tabel 3.3 Rencana Kegiatan dan Jadwal Kegiatan.....	20
Keterangan:.....	21
Tahapan Proyek:	22
G.Sumber Daya dan Dukungan yang Diperlukan	22

BAB IV PELAKSANAAN DAN HASIL PROYEK PENGEMBANGAN DESA.....	24
A. Tahapan Pelaksanaan Proyek	24
B.Hasil dan Capaian Proyek	30
C. Dampak dan Pembelajaran Proyek	38
D. Partisipasi dan Kolaborasi Pemangku Kepentingan	39
E. Faktor Pendukung dan Penghambat.....	40
F. Interpretasi Hasil	42

BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	48
A. KESIMPULAN	48
B. REKOMENDASI.....	48

DAFTAR PUSTAKA	50
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	52
Lampiran 1 SK Pembimbing.....	52
Lampiran 2 Surat Keterangan Riset	53
Lampiran 3 Hasil Cek Turnitin	54
Biodata Penulis	55
Lampiran 4 Dokumentasi	56



