

**PENGARUH PERENCANAAN KARIR DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT. INTI HARMONI
SOLUSINDO TANGERANG**

Proposal Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada
Program Studi Manajemen



RINA MUFRIHATI

NIM : 2018222020059

INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN

JAKARTA

2024

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Karir dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Inti Harmoni Solusindo Tangerang

Nama : Rina Mufrihati

NIM : 2018222020059

Prodi / Konsentrasi : S1 Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah diujikan pada tanggal 24 Februari 2025 dihadapan Tim Penguji Sidang Skripsi dan dinyatakan LULUS.

Pembimbing Skripsi,

Penguji Skripsi,

Hj. Berliansih, K. S.E., M.M
NIDN : 306056401

Hj. Eralina, S.E., MM
NIDN: 0308046203

Ketua Program Studi Manajemen,

Wakil Rektor Bidang Akademik,

Avi Muhyidin, SE, MM
NIDN: 0304019004

Dr. Eng SAIFUL ANWAR, SE, M.Si
NIDN: 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi “Pengaruh Perencanaan Karir dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Inti Harmoni Solusindo Tangerang” adalah benar hasil karya saya sendiri dengan arahan bimbingan dan belum diajukan dalam bentuk apapun terhadap perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bila diperlukan. Terimakasih

Tangerang, 09 Februari 2025



Rina Mufrihati
NIM 2018222020059

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahilahirabbil'alamin. Sujud syukur saya persembahkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala, dengan segala nikmat dan karunianya, semoga keberhasilan ini menjadi awal langkah saya untuk meraih cita-cita dan membanggakan orangtua.

Teruntuk mamah saya tersayang Ibu Mujiyati terimakasih atas segala bentuk cinta, kasih sayang, perhatian dan segala do'a yang selalu dipanjatkan dan yang sudah menjadi penyemangat jiwa dan raga saya dikala saya terjatuh hingga bangkit kembali. Kemudian bapak saya Alm. Munali terimakasih atas apa yang sudah diperjuangkannya untuk saya semasa hidupnya. Semoga kita selalu diberikan kesehatan dan keberkahan serta kebahagiaan di dunia hingga di akhirat.

Teruntuk diri saya sendiri, Rina Mufrihati. Terimakasih sudah mampu berjuang hingga di titik ini. Walaupun banyak yang dihadapi tapi masih terus mampu dengan semangat untuk menjalankannya. Terimakasih sudah berfikir positif dan mempunyai semangat yang baik untuk mencapainya hingga detik ini.

Kepada seluruh keluargaku yang kucinta terimakasih atas segala nasihat dan dukungan setiap saat serta do'a yang selalu dipanjatkan dengan penuh cinta.

Kepada teman terdekat saya dan pasangan saya saat ini, terimakasih atas segala bantuan dan supportnya dalam bentuk apapun.

Sekali lagi untuk semuanya saya ucapkan terimakasih banyak telah menjadi bagian dari hidup saya. Saya selalu bahagia dan bersyukur telah mengenal kalian.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillah rabbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi ini berjudul “Pengaruh Perencanaan Karir Karyawan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT. INTI HARMONI SOLUSINDO TANGERANG” penelitian ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat akademis untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen ITB Ahmad Dahlan Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik materi maupun pembahasannya dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis, namun atas bimbingan, dorongan serta do'a dan motivasi dari berbagai pihak, akhirnya penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini dan dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya yaitu:

1. Kepada Allah SWT atas segala rahmat serta karunia-Nya yang telah memberikan umur yang panjang, kesehatan, serta kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan urusan.
2. Ibu Mujiyati selaku orang tua penulis yang selalu memberikan kasih sayang, doa, motivasi, pengorbanan, serta dukungan dalam berbagai hal yang penulis lakukan.
3. Ibu Hj. Berlianingsih Kusumawati, S.E, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dan juga selalu memberikan saran di setiap bimbingan sehingga skripsi ini dapat berjalan dan terselesaikan dengan baik.

4. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan saran serta dukungan dan motivasi selama penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga Allah Yang Maha Kuasa membalas amal baik semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dan juga semoga penelitian ini dapat memberi manfaat bagi penulis serta semua pihak yang membutuhkan dan dapat menjadi referensi bagi penelitian- penelitian selanjutnya.

Wassalam'ualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Tangerang, 05 Februari 2025

Rina Mufrihati



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	10
DAFTAR GAMBAR.....	12
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Manfaat Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	Error! Bookmark not defined.
2.1. Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Sumber Daya Manusia (SDM).....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Sumber Daya Manusia (SDM) ...	Error! Bookmark not defined.
2. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	Error! Bookmark not defined.
3. Tujuan dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Perencanaan Karir.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Perencanaan Karir .	Error! Bookmark not defined.
2. Tujuan dan Manfaat Perencanaan Karir	Error! Bookmark not defined.

3.	Indikator Perencanaan Karir....	Error! Bookmark not defined.
4.	Dimensi Perencanaan Karir	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.	Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.
1.	Pengertian Budaya Organisasi..	Error! Bookmark not defined.
2.	Karakteristik Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.
3.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.
4.	Fungsi Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.
5.	Indikator Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.	Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
1.	Pengertian Kinerja Karyawan ..	Error! Bookmark not defined.
2.	Tujuan Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
3.	Indikator Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.2.	Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.	Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1.	Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.	Objek dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.	Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.	Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6.	Pengambilan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.	Teknik Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1.	Uji Instrumen	Error! Bookmark not defined.
1.	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
2.	Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.7.2.	Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
3.	Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.3.	Metode Regresi Linier Berganda..	Error! Bookmark not defined.

- 3.7.4. Uji Koefisien Determinasi (R^2)Error! Bookmark not defined.
- 3.7.5. Uji Hipotesis.....Error! Bookmark not defined.
 - 1. Uji Signifikan Parsial (Uji-T)Error! Bookmark not defined.
 - 2. Uji Regresi Secara Simultan (Uji-F) Error! Bookmark not defined.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASANError! Bookmark not defined.

- 4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian..Error! Bookmark not defined.
 - 4.1.1. Sejarah Singkat PerusahaanError! Bookmark not defined.
 - 4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan.....Error! Bookmark not defined.
 - 4.1.3. Logo Perusahaan.....Error! Bookmark not defined.
 - 4.1.4. Struktur OrganisasiError! Bookmark not defined.
- 4.2. Deskripsi Data RespondenError! Bookmark not defined.
 - 4.2.1. Karakteristik RespondenError! Bookmark not defined.
 - 1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... Error! Bookmark not defined.
 - 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia....Error! Bookmark not defined.
 - 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir Error! Bookmark not defined.
 - 4.2.2. Tanggapan Responden Mengenai Perencanaan Karir (X1) Error! Bookmark not defined.
 - 4.2.3. Tanggapan Responden Mengenai Budaya Organisasi (X2) Error! Bookmark not defined.
 - 4.2.4. Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Karyawan (Y). Error! Bookmark not defined.
- 4.3. Analisis dan Interpretasi Hasil.....Error! Bookmark not defined.
 - 4.3.1. Uji InstrumenError! Bookmark not defined.
 - 1. Uji ValiditasError! Bookmark not defined.
 - 2. Uji ReabilitasError! Bookmark not defined.
 - 4.3.2. Uji Asumsi Klasik.....Error! Bookmark not defined.
- 4.4. Metode Regresi Linear Berganda.....Error! Bookmark not defined.
- 4.5. Uji Koefisien Determinasi (R^2)Error! Bookmark not defined.
- 4.6. Uji Hipotesis.....Error! Bookmark not defined.
 - 4.6.1. Uji Signifikan Parsial (Uji-T).....Error! Bookmark not defined.

4.6.2. Uji Simultan (Uji-F)	Error! Bookmark not defined.
4.7. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 Komposisi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin...**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Komposisi Responden Berdasarkan Usia **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 Komposisi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 Kuesioner X1.1**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 5 Kuesioner X1.2**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 6 Kuesioner X1.3**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 7 Kuesioner X1.4**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 8 Kuesioner X1.5**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 9 Kuesioner X1.6**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 10 Kuesioner X1.7**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 11 Kuesioner X1.8**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 12 Kuesioner X1.9**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 13 Kuesioner X1.10**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 14 Kuesioner X1.11**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 15 Kuesioner X1.12**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 16 Variabel X1 (Perencanaan Karir).....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 17 Kuesioner X2.1**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 18 Kuesioner X2.2**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 19 Kuesioner X2.3**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 20 Kuesioner X2.4**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 21 Kuesioner X2.5**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 22 Kuesioner X2.6**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 23 Kuesioner X2.7**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 24 Kuesioner X2.8**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 25 Kuesioner X2.9**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 26 Kuesioner X2.10**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 27 Kuesioner X2.11**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 28 Kuesioner X2.12**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 29 Variabel X2 (Budaya Organisasi).....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 30 Kuesioner Y.1**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 31 Kuesioner Y.2**Error! Bookmark not defined.**

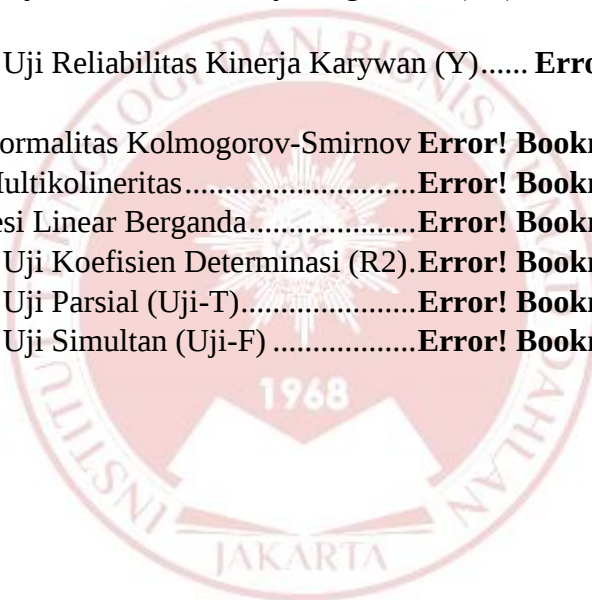
Tabel 4. 32 Kuesioner Y.3**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 33 Kuesioner Y.4**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 34 kuesioner Y.5**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 35 Kuesioner Y.6**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 36 Kuesioner Y.7	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 37 Kuesioner Y.8	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 38 Kuesioner Y.9	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 39 Kuesioner Y.10	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 40 Variabel Y (Kinerja Karywan).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 41 Hasil Uji Validitas Perencanaan Karir (X1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 42 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi (X2).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 43 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 44 Hasil Uji Reliabilitas Perencanaan Karir (X1) ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 45 Hasil Uji Reliabilitas Budaya Organisasi (X2) ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 46 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 47 Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 48 Uji Multikolineritas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 49 Regresi Linear Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 50 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²) ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 51 Hasil Uji Parsial (Uji-T).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 52 Hasil Uji Simultan (Uji-F)	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 1 Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1 Logo PT INTI HARMONI SOLUSINDO TANGERANG	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 6 Kuesioner X1.1.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 7 Kuesioner X1.2.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 8 Kuesioner X1.3.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 9 Kuesioner X1.4.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 10 Kuesioner X1.5.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 11 Kuesioner X1.6.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 12 Kuesioner X1.7.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 13 Kuesioner X1.8.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 14 Kuesioner X1.9.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 15 Kuesioner X1.10.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 16 Kuesioner X1.11.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 17 Kuesioner X1.12.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 18 Kuesioner X2.1.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 19 Kuesioner X2.2.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 20 Kuesioner X2.3.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 21 Kuesioner X2.4.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 22 Kuesioner X2.5.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 23 Kuesioner X2.6.....	Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 24 Kuesioner X2.7.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 25 Kuesioner X2.8.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 26 Kuesioner X2.9.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 27 Kuesioner X2.10.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 28 Kuesioner X2.11.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 29 Kuesioner X2.12.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 30 Kuesioner Y.1.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 31 Kuesioner Y.2.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 32 Kuesioner Y.3.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 33 Kuesioner Y.4.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 34 Kuesioner Y.5.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 35 Kuesioner Y.6.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 36 Kuesioner Y.7.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 37 Kuesioner Y.8.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 38 Kuesioner Y.9.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 39 Kuesioner Y.10.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 40 Histogram Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 41 Grafik Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 42 Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.

