

**SUPERVISI AKADEMIK SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN KINERJA
GURU**

DI MADRASAH AL ANSOR KABUPATEN TANGERANG

Skripsi

Sebagai salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen

pada Program Studi Manajemen



TAJUDIN

NIM : 2061201346

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA**

2024



HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Supervisi Akademik Sebagai Upaya Meningkatkan Kinerja Guru
di Madrasah Al Ansor Kabupaten Tangerang
Nama : Tajudin
NIM : 2061201346
Prodi/Konsentrasi : S1 Manajemen/Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Penguji Skripsi dan dinyatakan lulus

Pembimbing,



Dra. Sulistyo Seti Utami, M.M
NIDN: 0331126001

Ketua Program Studi Manajemen,



Ayi Muhyidin, SE, MM
NIDN: 0304019004

Penguji,



Hj. Berlianingsih Kusumawati, S.E., M.M
NIDN: 0306056401

Wakil Rektor I Bidang Akademik,



Dr. Eng Saiful Anwar, SE, Ak, M.Sci.CA
NIDN: 0319047704

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Supervisi Akademik Sebagai Upaya Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Al Ansor Kabupaten Tangerang” adalah betul karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi bersumber atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka pada bagian akhir skripsi ini. Jika dikemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, 25 Februari 2025

Saya yang menyatakan



Tajudin

NIM. 2061201346

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tua Tercinta Ayah dan Ibu, sumber doa, kasih sayang, serta semangat yang tiada henti. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat, dan doa yang selalu mengiringi langkah saya. Keberhasilan ini adalah buah dari cinta dan ketulusan bapak dan ibu untuk ananda.
2. Dosen Pembimbing dan Seluruh Pengajar Terima kasih atas ilmu, bimbingan, serta motivasi yang telah diberikan selama ini. Semoga segala ilmu yang telah diajarkan menjadi ladang amal jariyah.
3. Sahabat dan Teman Seperjuangan Untuk teman-teman yang selalu ada dalam suka dan duka, terima kasih atas dukungan, kebersamaan, dan semangat yang kita bagikan selama ini. Kalian adalah bagian dari perjalanan berharga ini
4. Isteri tercinta, Nur Hasanah Zain beserta anak-anak tercinta, yang telah banyak membantu, memberikan dukungan, memahami dan terus memberikan semangat serta doa yang tiada hentinya demi terselesaikannya skripsi ini. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, melewati berbagai tantangan dan rintangan. Semoga langkah ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik di masa depan.

Semoga karya ini membawa manfaat dan keberkahan bagi banyak pihak. Aamiin.

Tangerang, 25 Februari 2025

Tajudin

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Supervisi Akademik sebagai Upaya Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Al Ansor”.

Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan kita bersama, manusia mulia yang telah membawa kita dari jaman jahiliyah menuju jaman keilmuan, yaitu Nabi Muhammad SAW, yang atas wasilah beliau kita sampai pada jaman yang penuh dengan keilmuan dan kemuliaan ini.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Kampus Institut Ahmad Dahlan pada Program Studi Manajemen. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menganalisis pelaksanaan supervisi akademik di Madrasah Al Ansor serta pengaruhnya terhadap kinerja guru Madrasah Al Ansor. Proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan tulus, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dra. Ibu Sulisty Seti Utami, M.M selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran, ketelitian, dan keikhlasan telah memberikan bimbingan, kritik, dan saran yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Hj. Berlianingsih Kusumawati, SE.,MM selaku dosen penguji yang telah memberikan saran, kritik, dan masukan yang positif demi menghasilkan skripsi yang berkualitas dan berkelas
3. Ibu Maesaroh selaku kepala Madrasah Al Ansor beserta rekan rekan guru dan staf administrasi yang telah membantu kelancaran penyusunan skripsi ini
4. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik, membimbing, sekaligus mengajar penulis selama menempuh studi pada program studi di ITD Ahmad Dahlan
5. Dr. Yayat Sujatna, S.E., M.Si selaku Rektor ITB Ahmad Dahlan, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis selama proses studi.

6. Henny Mulyati, S.E., M.Comm. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, atas segala kebijakan dan dukungannya.
7. Bapak Ayi Muhyidin S.E.,M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen, yang telah memberikan pengarahan dan motivasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna penyempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pengembangan keilmuan maupun bagi praktisi di bidang pendidikan, khususnya dalam upaya meningkatkan profesionalisme guru melalui pengembangan Sumber Daya Manusia. Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua.

Tangerang, 25 Februari 2025



Tajudin
NIM 2061201346

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian.....	iv
Halaman Persembahan.....	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak.....	viii
Daftar Isi	i`x
Daftar Gambar	xii
Daftar Tabel	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Fokus Penelitian.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penulisan.....	4
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	4
1.5.2 Manfaat Praktis	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia	6
2.1.2 Tujuan Sumber Daya Manusia	6
2.1.3 Pengertian Visi dan Misi	7
2.1.4 Implementasi Visi dan Misi.....	8
2.1.5 Peran MSDM dalam Pencapaian Visi dan Misi	9
2.1.6 Pengertian Supervisi Akademik	9

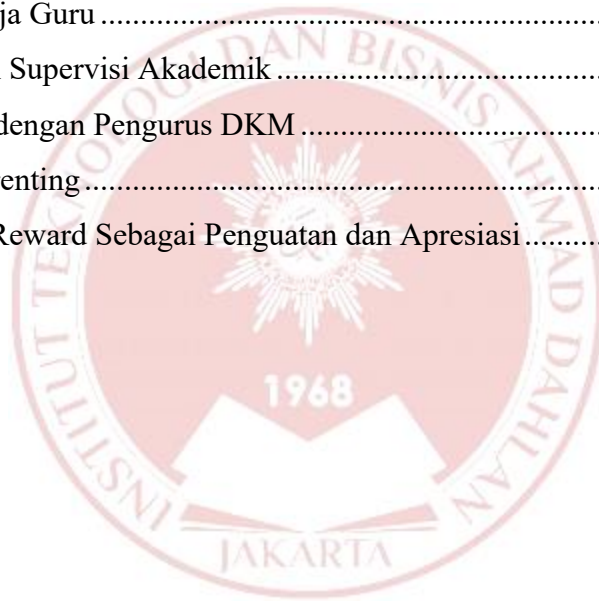
2.1.7	Tujuan Supervisi Akademik	11
2.1.8	Fungsi Supervisi Akademik	13
2.1.9	Prinsip – Prinsip Supervisi Akademik.....	14
2.1.10	Tahapan Supervisi Akademik.....	14
2.1.11	Teknik Supervisi Akademik	17
2.1.12	Pengertian Kinerja	18
2.1.13	Indikator Kinerja Guru	19
2.1.14	Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	20
2.1.15	Penilaian Kinerja Guru	16
2.2	Kerangka Berpikir.....	17
2.3	Penelitian Terdahulu	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		20
3.1	Desain Penelitian	20
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	20
3.3	Data dan Sumber Data	20
3.3.1	Data	20
3.3.2	Sumber Data	21
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.5	Analisis Data	22
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		24
4.1	Gambaran Umum Penelitian.....	25
4.1.1	Sejarah Singkat Berdirinya Madrasah Al Ansor.....	25
4.1.2	Struktur Organisasi dan Kepengurusan Madrasah Al Ansor	26
4.2	Deskripsi Data.....	26
4.2.1	Data Pendidik.....	26
4.2.2	Data Siswa	27
4.2.3	Sarana dan Prasarana	28
4.2.4	Data Narasumber	29
4.2.5	Data Hasil Wawancara	30
4.3	Analisis dan Interpretasi Hasil	41
4.3.1	Analisis Data	41

4.3.2 Interpretasi Hasil	49
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1 Simpulan	54
5.1 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	65
RIWAYAT HIDUP	131



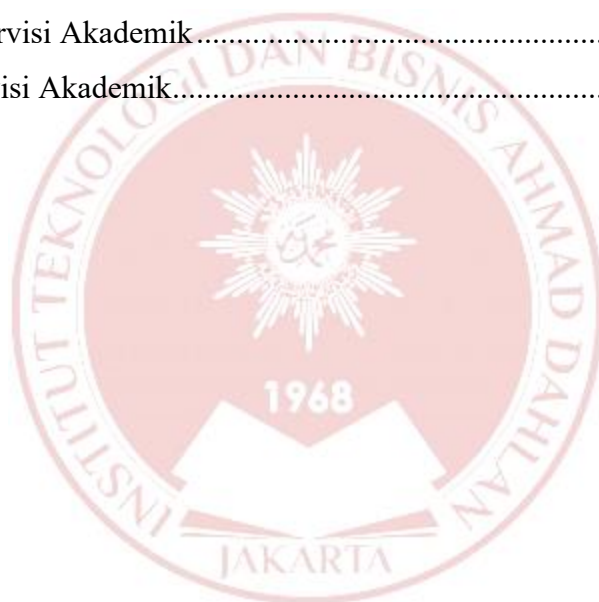
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tujuan Supervisi Akademik.....	24
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir.....	35
Gambar 3.1 Model Analisis Data.....	41
Gambar 4.1 Lokasi Madrasah Al Ansor	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Madrasah Al Ansor.....	44
Gambar 4.3 Rapat Penyusunan Perencanaan Supervisi Akademik.....	53
Gambar 4.4 Rapat Kinerja Guru	54
Gambar 4.5 Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	55
Gambar 4.6 Koordinasi dengan Pengurus DKM.....	58
Gambar 4.7 Seminar Parenting.....	58
Gambar 4.8 Pemberian Reward Sebagai Penguatan dan Apresiasi.....	59



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 4.1 Data Pendidik Madrasah Al Ansor	44
Tabel 4.2 Data Siswa Madrasah Al Ansor Tahun Ajaran 2024/2025.....	45
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana Madrasah Al Ansor.....	46
Tabel 4.4 Data Narasumber Wawancara	47
Tabel 4.5 Pencapaian Visi dan Misi	62
Tabel 4.6 Rencana Supervisi Akademik.....	64
Tabel 4.7 Jadwal Supervisi Akademik.....	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Panduan Wawancara	87
Lampiran II Lokasi Madrasah Al Ansor	91
Lampiran III Hasil Wawancara	92
Lampiran IV Hasil Observasi	110
Lampiran V Foto – Foto Objek Penelitian	111
Lampiran VI Ijin Operasional Madrasah	116
Lampiran VII Dokumen Akta Pendirian Yayasan Al Ansor	118
Lampiran VIII Dokumen Pelaksanaan Supervisi	121
Lampiran IX Dokumen Instrumen Supervisi	134
Lampiran X Surat Ijin Riset	139
Lampiran XI Surat Keterangan Riset	140
Lampiran XII Daftar Bimbingan Skripsi	142

