

**STRATEGI KOLABORASI BUMDes DENGAN LEMBAGA DINAS DAN
LEMBAGA ADAT BUPDA DALAM MENGEMBANGKAN UMKM DI DESA
SANUR KAJA, DENPASAR-BALI**

Tugas Akhir Non-Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Program Studi Manajemen



NI LUH GEDE SUJIANINGSIH

NIM: 2161.20.1311

INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN

JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Strategi Kolaborasi Bumdes Dengan Lembaga Dinas Dan
Lembaga Adat Bupda Dalam Pengembangan UMKM Di
Desa Sanur Kaja, Denpasar-Bali
Nama : Ni Luh Sujianingsih
NIM : 2162.20.1331
Prodi : S1 Manajemen

Telah diajukan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang
Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,



Imal Istimal, S.E., M.Si.
NIDN: 0311057505

Penguji,



Sulisty Seti Utami, M.M.
NIDN: 0331126001

Ketua Program Studi Manajemen,



Ayi Muhyidin, S.E., M.M.
NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik,



Dr. Eng Saiful Anwar, S.E, Ak., M.Si, CA
NIDN: 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya, menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Kolaborasi Bumdes Dengan Lembaga Dinas Dan Lembaga Adat Bupda Dalam Pengembangan UMKM Di Desa Sanur Kaja, Denpasar – Bali” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika dikemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Bali, 7 Februari 2025



Ni Luh Gede Sujianingsih

NIM : 2161.20.1311

LEMBAR PERSEMBAHAN

Terima kasih atas segala kasih sayang Bapak I Ketut Diagra BA dan pengorbanan Ibu Ni Putu Astiningsih atas bimbingan yang telah kalian berikan selama ini. Kalian adalah sumber kekuatan dan inspirasi dalam hidup saya. Doa dan dukungan kalian adalah cahaya yang menerangi jalan hidup saya. Semoga kalian selalu diberkahi kebahagiaan, kesehatan, dan kedamaian.

Kepada pasangan hidup saya I Ketut Kartana dan anak-anak yang selalu membawa kebahagiaan, semangat, dan cinta. Terima kasih telah menjadi bagian terindah dalam hidup saya. Bersama kalian, hidup ini menjadi lebih berarti penuh warna, dan selalu dipenuhi dengan tawa. Semoga kalian selalu diberikan kebersamaan dan saling mendukung dalam segala keadaan.

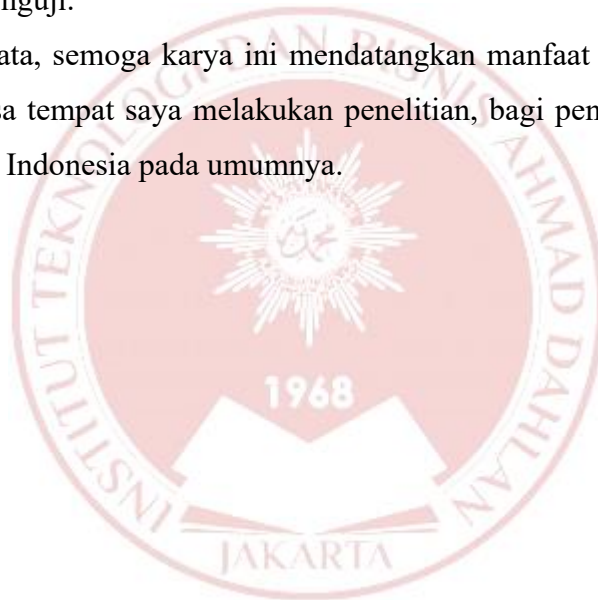
Halaman ini adalah bentuk ungkapan terima kasih dan penghargaan yang tidak terhingga. Cinta kalian adalah anugrah yang luar biasa, dan saya akan selalu menjaga dan menghargai setiap momen yang kita lewati bersama.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penelitian yang merupakan tugas akhir dari Program Studi Manajemen ITB Ahmad Dahlan telah rampung tema yang dipilih dalam tugas akhir non skripsi ini adalah sesuai dengan konsentrasi yang penulis ambil yaitu mengenai Manajemen Desa.

Atas rampungnya tugas akhir non-skripsi ini, saya mengucapkan terima kasih kepada Imal Istimal, S.E., M. Si selaku dosen pembimbing dan Bapak Drs. Cahyono dari Departemen Pemasaran PT. X, serta Ibu Sulistyo Seti Utami, M.M., selaku dosen penguji.

Akhir kata, semoga karya ini mendatangkan manfaat bagi saya di masa depan, bagi desa tempat saya melakukan penelitian, bagi penelitian selanjutnya dan masyarakat Indonesia pada umumnya.



Bali, 7 Februari
2025
Penulis,

Ni Luh Gede
Sujianingsih

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS ..	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	6
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR.....	10
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2. BUMDes dalam Menguatkan Ekonomi Masyarakat.....	Error! Bookmark not defined.
3. Lembaga Adat.....	Error! Bookmark not defined.
4. Badan Usaha Padruwen Desa Adat (BUPDA) ...	Error! Bookmark not defined.
5. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	Error! Bookmark not defined.
6. Kolaborasi	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

B. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
G. Teknik Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
H. Teknik Analisa Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Tinjauan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Pengelolaan dan Pengembangan BUMDes Desa Sanur Kaja	Error! Bookmark not defined.
C. Kawasan Ekonomi Khusus (KEK).....	Error! Bookmark not defined.
D. Upaya Menyelaraskan Visi dan Misi antara BUMDesa dan Lembaga Adat BUPDA untuk Pengembangan UMKM Desa Sanur Kaja....	Error! Bookmark not defined.
E. Strategi untuk Meningkatkan Koordinasi dan Komunikasi antara BUMDesa, Lembaga Adat BUPDA dan Lembaga Dinas untuk Menciptakan Sinergi yang Efektif.....	Error! Bookmark not defined.
F. Kendala yang dihadapi dalam Meningkatkan Akses Pasar Online maupun Offline	Error! Bookmark not defined.
G. Solusi Mengatasi Keterbatasan Sumber Daya Infrastruktur UMKM	Error! Bookmark not defined.
H. Hasil Survei Pelaku UMKM dan Masyarakat...	Error! Bookmark not defined.
1. Hasil survei UMKM.....	Error! Bookmark not defined.
2. Hasil Survei Masyarakat.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Hasil Angket Antara BUMDes dan BUPDA **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.2 Hasil Survei Pelaku UMKM... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.3 Hasil Survei Dampak Program Pembangunan Terhadap Masyarakat **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1 Alur Regulasi Kebijakan Pengembangan Usaha Desa (BUMDes) (Valentine dkk, 2020).....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Sosialisasi dengan calon Pelaku UMKM Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) bersama BUM Desa Saka Mandiri Sanur Kaja dan BUPDA Galang Kangin Desa Adat Sanur.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Rapat Koordinasi membahas beban Pajak UMKM antara BUM Desa Saka Mandiri Sanur Kaja, BUPDA Galang Kangin dan PT HIN (Hotel Indonesia Natour)**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.3 Serah Terima HIN Kepada Walikota .**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Rapat Koordinasi bersama PT. HIN (Hotel Indonesia Natour) selaku penyedia infrastruktur Sentra UMKM Natah Anthakara**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 5 Rapat Koordinasi bersama PT. HIN (Hotel Indonesia Natour) selaku penyedia infrastruktur Sentra UMKM Natah Anthakara**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Bimbingan	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Daftar Riwayat Hidup.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Surat Keterangan Riset	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Tiga Halaman Pertama Hasil Turnitin.....	Error! Bookmark not defined.

