

**PENGEMBANGAN KAPASITAS SDM KELOMPOK PEMBUDIDAYA  
IKAN DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS DAN  
PEMASARAN DI BENDUNGAN PTPN III PERSERO**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa  
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen pada Program Studi Manajemen



**KASIRIN RIANTONO**

**2161201502**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN  
JAKARTA  
2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Pengembangan Kapasitas SDM Kelompok Pembudidaya Ikan dalam Meningkatkan Produktivitas dan Pemasaran di Bendungan PTPN III Persero  
Nama : Kasirin Riantono  
NIM : 2161201502  
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,

IMAL ISTIMAL, S.E., M.Si.  
NIDN: 0311057505

Penguji,

UKI MASDUKI, S.E., M.Si.  
NIDN: 0314068301

Ketua Program Studi Manajemen

AYI MUHYIDIN, S.E., M.M.  
NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik



Dr. Eng SAIFUL ANWAR, S.E, Ak, M.Si, CA  
NIDN: 0319047704

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengembangan Kapasitas SDM Kelompok Pembudidaya Ikan dalam Meningkatkan Produktivitas dan Pemasaran di Bendungan PTPN III Persero” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, 28 Februari 2025



Kasirin Riantono

NIM: 2161201502

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan hormat, saya persembahkan laporan ini kepada:

1. **Tuhan Yang Maha Esa**, yang telah memberikan kekuatan, kebijaksanaan, dan petunjuk dalam setiap langkah perjalanan hidup saya.
2. **Keluarga tercinta**, Istri tercinta Tri Yuliana Jayanti dan ketiga anak-anak saya: M. Ardiannoor, Ahmad Zaidan Mursyid dan Nara Zerina Al Masyira yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang, dan motivasi tanpa henti. Terima kasih atas pengorbanan dan doa-doa yang tiada henti.
3. **Dosen Pembimbing**, Imal Istimal, S.E., M.Si., yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan inspirasi selama proses penelitian ini. Semoga ilmu dan pengalaman yang telah diberikan dapat menjadi berkah bagi saya dan orang lain.
4. **Teman-teman dan rekan-rekan**, yang telah bersama-sama menjalani proses belajar dan berbagi pengalaman. Terima kasih atas kebersamaan dan dukungan yang telah diberikan.
5. **Kelompok Pembudidaya Ikan di Bendungan PTPN III Persero**, yang telah bersedia menjadi subjek penelitian ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan usaha mereka.

Semoga karya ini dapat menjadi sumbangsih yang berarti bagi pengembangan kapasitas sumber daya manusia di sektor perikanan dan memberikan inspirasi bagi banyak orang.

## KATA PENGANTAR

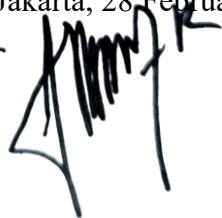
Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulisan laporan ini dapat diselesaikan dengan baik. Laporan ini berjudul "Pengembangan Kapasitas SDM Kelompok Pembudidaya Ikan dalam Meningkatkan Produktivitas dan Pemasaran di Bendungan PTPN III Persero" merupakan hasil dari penelitian yang dilakukan di Desa Ambungan, Kecamatan Pelaihari, Kabupaten Tanah Laut.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya sektor perikanan dalam pembangunan ekonomi, terutama di daerah yang memiliki potensi sumber daya perairan yang melimpah. Namun, kelompok pembudidaya ikan di lokasi penelitian masih menghadapi berbagai tantangan, seperti rendahnya kapasitas sumber daya manusia (SDM) dan keterbatasan dalam manajemen usaha serta pemasaran. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi masalah yang ada dan memberikan rekomendasi strategis untuk meningkatkan kapasitas SDM, produktivitas, dan kemampuan pemasaran kelompok pembudidaya ikan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bimbingan selama proses penelitian ini, terutama kepada dosen pembimbing, bapak Imal Istimal, S.E., M.Si., yang telah memberikan arahan dan masukan yang berharga. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan sektor perikanan, khususnya bagi kelompok pembudidaya ikan di Bendungan PTPN III Persero.

Akhir kata, kami berharap laporan ini dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya dan dapat memberikan inspirasi bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengembangan kapasitas SDM di sektor perikanan.

Jakarta, 28 Februari 2025



Kasirin Riantono

NIM: 2161201502



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	Error! Bookmark not defined.
<u>HALAMAN SAMPUL</u> .....	Error! Bookmark not defined.
<u>HALAMAN PERSETUJUAN</u> .....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEORISINALITAS.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	Error! Bookmark not defined. <a href="#">i</a>
KATA PENGANTAR .....	Error! Bookmark not defined. <a href="#">ii</a>
ABSTRAK.....	6
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL.....	9
DAFTAR GAMBAR .....	10

### **BAB I PENDAHULUAN.....Error! Bookmark not defined.**

- A. Latar Belakang Masalah .....Error! Bookmark not defined.
- B. Rumusan Masalah.....Error! Bookmark not defined.
- C. Tujuan Penelitian .....Error! Bookmark not defined.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....Error! Bookmark not defined.**

- A. Landasan Teori.....Error! Bookmark not defined.
- B. Penelitian Terdahulu .....Error! Bookmark not defined.
- C. Kerangka Pemikiran.....Error! Bookmark not defined.

### **BAB III METODE PENELITIAN .....Error! Bookmark not defined.**

- A. Pendekatan Penelitian .....Error! Bookmark not defined.
- B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....Error! Bookmark not defined.
- C. Fokus Penelitian.....Error! Bookmark not defined.
- D. Teknik Pengumpulan Data.....Error! Bookmark not defined.
- E. Teknik Analisis Data.....Error! Bookmark not defined.

F. Validitas Data.....Error! Bookmark not defined.

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN** .....Error! Bookmark not defined.

- A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....Error! Bookmark not defined.
- B. Profil Kelompok Pembudidaya Ikan .....Error! Bookmark not defined.
- C. Analisis Kapasitas SDM .....Error! Bookmark not defined.
- D. Peningkatan Produktivitas .....Error! Bookmark not defined.
- E. Strategi Pemasaran.....Error! Bookmark not defined.
- F. Pembahasan.....Error! Bookmark not defined.

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN** .....Error! Bookmark not defined.

- A. Kesimpulan.....Error! Bookmark not defined.
- B. Saran .....Error! Bookmark not defined.

**DAFTAR PUSTAKA**.....Error! Bookmark not defined.

**RIWAYAT HIDUP** .....Error! Bookmark not defined.

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

Tabel 2.2 Waktu Penelitian



## **DAFTAR GAMBAR**

- |          |  |
|----------|--|
| Gambar 1 | Bagan Kerangka Pemikiran                       |
| Gambar 2 | Tambak Ikan di Bendungan PTPN III Persero      |
| Gambar 3 | Tambak Ikan di Bendungan PTPN III Persero      |
| Gambar 4 | Rumah Makan Penerima Hasil Panen Budidaya Ikan |
| Gambar 5 | Rumah Makan Penerima Hasil Panen Budidaya Ikan |

