

**STRATEGI PENGEMBANGAN KOMPETENSI SDM DALAM
MENGELOLA SAMPAH MILIK BUMDES KERTAYASA
DI KABUPATEN TEGAL**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen



EVA MARIA
NIM : 2161201417

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Strategi Pengembangan Kompetensi Sdm Dalam Mengelola Sampah Milik Bumdes Kertayasa Di Kabupaten Tegal
Nama : Eva Maria
NIM : 2161201417
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal dua puluh lima bulan Februari tahun dua ribu dua puluh lima di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,



Dra. SULISTYO SETIUTAMI, M.M

NIDN: 0331126001

Penguji,



DEDE DAHLAN, S.E., M.Si.

NIDN: 0326057207

Ketua Program Studi Manajemen



AYI MUHYIDIN, S.E., M.M.

NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik



Dr. Eng SAIFUL ANWAR, S.E, Ak, M.Si, CA

NIDN: 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

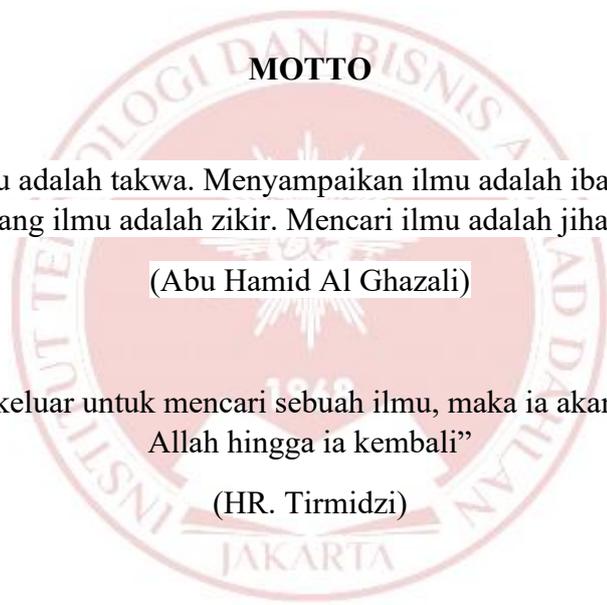
Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Kompetensi SDM Dalam Mengelola Sampah Milik Bumdes Kertayasa Di Kabupaten Tegal ” adalah karya penulis dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, penulis bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Februari 2025



Eva Maria

NIM: 2161201417



MOTTO

“Menuntut ilmu adalah takwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah. Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad.”

(Abu Hamid Al Ghazali)

“Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia kembali”

(HR. Tirmidzi)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. **Tuhan Yang Maha Esa**, yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, dan inspirasi dalam setiap langkah perjalanan penulis.
2. **Orang Tua yang Tercinta**, yang meskipun telah berpulang, selalu hidup dalam kenangan dan doa penulis. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan nilai-nilai yang telah ditanamkan, yang menjadi sumber motivasi dan semangat dalam mencapai cita-cita.
3. **Keluarga Tercinta**, Subekhi suami tercinta yang selalu mendampingi dan memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini. Anak-anak tercinta dan selalu menjadi kebanggaan: Tegar Fajar Heriansyah, Faris Zidan Alansyah, Ade Bagus Ferdiansyah dan Ardiansyah Adi Wibowo.
4. **Dosen Pembimbing**, Ibu Dra. Sulisty Setiutami, M.M., yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan ilmu yang berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
5. **Dosen Penguji**, Bapak Dede Dahlan, S.E., M.Si. yang telah memberikan kritik dan saran serta ilmu yang berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
6. **Pengurus BUMDes Berkah Mandiri**, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang sangat berharga untuk penelitian ini.
7. **Teman-teman dan Sahabat**, yang selalu mendukung dan menemani penulis dalam suka dan duka selama menempuh pendidikan ini.

Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan menjadi kontribusi positif bagi pengembangan BUMDes serta kemandirian desa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan judul "Strategi Pengembangan Kompetensi SDM Dalam Mengelola Sampah Milik BUMDes Kertayasa Di Kabupaten Tegal". Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan.

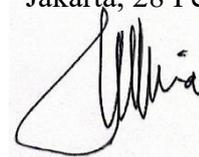
Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan sampah yang efektif dan efisien di tingkat desa, terutama melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). BUMDes Kertayasa memiliki potensi besar dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengelolaan sampah yang baik. Namun, tantangan dalam pengembangan kompetensi sumber daya manusia (SDM) menjadi salah satu faktor yang mempengaruhi kinerja BUMDes. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan kompetensi SDM yang tepat guna meningkatkan kinerja BUMDes Kertayasa.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Pengurus BUMDes Berkah Mandiri, yang telah bersedia memberikan informasi dan data yang sangat berharga untuk penelitian ini.
3. Keluarga dan Teman-teman, yang selalu memberikan dukungan moral dan semangat dalam menyelesaikan studi ini

Semoga tugas akhir ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan BUMDes dan kemandirian desa, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya. Penulis berharap hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dalam pengelolaan sampah dan pemberdayaan masyarakat desa.

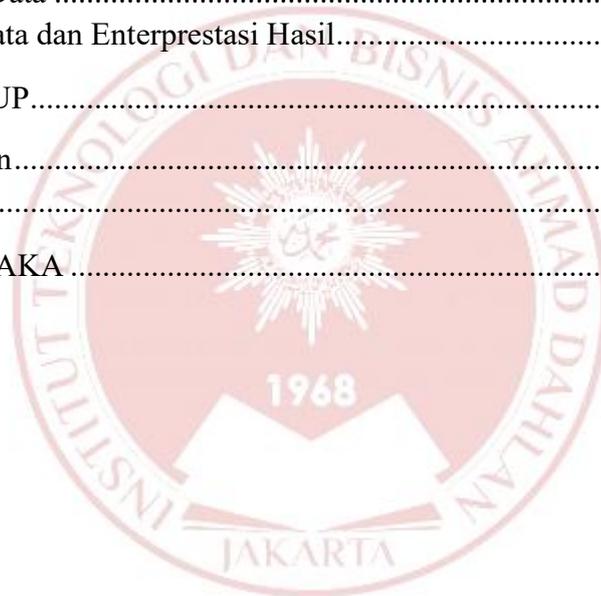
Jakarta, 28 Februari 2025



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
1. Manfaat Teoritis	5
2. Manfaat Praktis.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Landasan Teori	7
B. Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM).....	9
C. Keterkaitan Kompetensi SDM dengan Kinerja	14
D. Kinerja	15
E. Penelitian Terdahulu	18
F. Kerangka Pemikiran.....	18

BAB III METODE PELAKSANAAN	21
A. Pendekatan dan Design Penelitian.....	21
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	21
C. Fokus Penelitian.....	22
D. Variabel Penelitian	23
E. Data dan Sumber Data	24
F. Teknik Pengumpulan Data.....	26
G. Teknik Keabsahan Data.....	27
H. Teknik Analisis Data	28
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	 31
A. Gambaran Umum BUMDes Kertayasa	31
B. Deskripsi Data	33
C. Analisis Data dan Enterprestasi Hasil.....	41
 BAB V PENUTUP.....	 49
A. Kesimpulan.....	49
B. Saran	49
 DAFTAR PUSTAKA.....	 52



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Dokumentasi Kegiatan BUMDes Berkah Mandiri
- Lampiran 3 Daftar Riwayat Hidup Peneliti
- Lampiran 4 SK Pembimbing dan SK Penguji
- Lampiran 5 Surat Permohonan Riset/Penelitian
- Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian

