

**STRATEGI OPTIMALISASI KOMPETENSI PENGURUS BUMDES KARYA
MAJU MELALUI ANALISIS SWOT DALAM MEWUJUDKAN
KEMANDIRIAN DESA JATILAWANG**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Program Studi Manajemen



BAMBANG MUDJIONO

2161201407

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Strategi Optimalisasi Pengurus BUMDes Karya Maju Melalui Analisis SWOT Menuju Kemandirian Desa Jatilawang

Nama : Bambang Mudjiono
NIM : 2161201407
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal dua puluh lima bulan Februari tahun dua ribu dua puluh lima di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,



HUSNAYETTI, S.E., M.M.
NIDN: 0303036702

Penguji,



HJ. ERMALINA, S.E., M.M.
NIDN: 0308046203

Ketua Program Manajemen



AYI MUHYIDIN, S.E., M.M.
NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik



Dr. Eng SAIFUL ANWAR, S.E., Ak, M.Si, CA
NIDN: 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Optimalisasi Pengurus BUMDes Karya Maju Melalui Analisis SWOT Menuju Kemandirian Desa Jatilawang” adalah karya penulis dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, penulis bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Februari 2025



Bambang Mudjiono

NIM: 2161201407

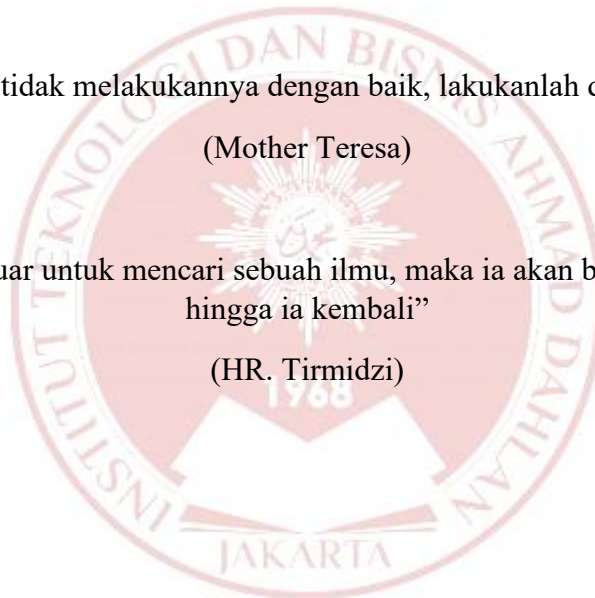
MOTTO

“Jika Anda tidak melakukannya dengan baik, lakukanlah dengan cinta”

(Mother Teresa)

“Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia kembali”

(HR. Tirmidzi)



PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. **Tuhan Yang Maha Esa**, yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, dan inspirasi dalam setiap langkah perjalanan penulis.
2. **Orang Tua yang Tercinta**, Ibunda Wijah (Almh.) dan Ayahanda Kamar (Alm.) yang meskipun telah berpulang, selalu hidup dalam kenangan dan doa penulis. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan nilai-nilai yang telah ditanamkan, yang menjadi sumber motivasi dan semangat dalam mencapai cita-cita.
3. **Dosen Pembimbing**, Ibu Husnayetti, S.E., M.M., yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan ilmu yang berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
4. **Pengurus BUMDes Karya Maju**, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang sangat berharga untuk penelitian ini.
5. **Teman-teman dan Sahabat**, yang selalu mendukung dan menemani penulis dalam suka dan duka selama menempuh pendidikan ini.

Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan menjadi kontribusi positif bagi pengembangan BUMDes serta kemandirian desa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Strategi Optimalisasi Kompetensi Pengurus BUMDes Karya Maju Melalui Analisis SWOT dalam Mewujudkan Kemandirian Desa Jatilawang". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai salah satu instrumen pemberdayaan ekonomi desa. BUMDes Karya Maju di Desa Jatilawang merupakan contoh nyata dari upaya mewujudkan kemandirian desa melalui pengelolaan potensi ekonomi lokal. Namun, dalam pelaksanaannya, pengurus BUMDes masih menghadapi berbagai tantangan yang mempengaruhi kinerja dan kompetensinya. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan merumuskan strategi yang tepat dalam meningkatkan kompetensi pengurus BUMDes.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Pengurus BUMDes Karya Maju, yang telah bersedia memberikan informasi dan data yang sangat berharga untuk penelitian ini.
3. Keluarga dan Teman-teman, yang selalu memberikan dukungan moral dan semangat dalam menyelesaikan studi ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan BUMDes dan kemandirian desa, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 28 Februari 2025



Bambang Mudjiono

DAFTAR ISI

<u>HALAMAN JUDUL</u>	1
HALAMAN PERSETUJUAN.....	II
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	4
PERSEMBAHAN.....	5
<u>ABSTRAK</u>	6
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
<u>KATA PENGANTAR</u>	6
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR	10
DAFTAR LAMPIRAN.....	11
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manfaat Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Sumber Daya Manusia (SDM).....	Error! Bookmark not defined.
2. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	Error! Bookmark not defined.
3. Kemandirian Desa.....	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.

C. Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Subjek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
G. Indikator Penelitian	Error! Bookmark not defined.
H. Prosedur Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Sebelumnya



DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 Kerangka Pemikiran
- Gambar 2 Bagan Struktur Organisasi BUMDes Karya Maju



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Dokumentasi Kegiatan BUMDes Karya Maju
- Lampiran 2 Wawancara Penelitian
- Lampiran 3 Daftar Riwayat Hidup Peneliti
- Lampiran 4 SK Pembimbing dan SK Penguji
- Lampiran 5 Surat Permohonan Riset/Penelitian
- Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian

