

**PENGEMBANGAN STRATEGI PENGELOLAAN SDM BUMDESA
UNTUK MENINGKATKAN EFEKTIVITAS OPERASIONAL BUMDESA
DUTA KARYA DESA BRUBUH KEC. JOGOROGO KAB. NGAWI JAWA
TIMUR**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Program Studi Manajemen



BAMBANG SUTRISNO

2161201408

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2025**

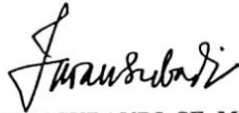
HALAMAN PENGESAHAN

Judul Proyek : Pengembangan Strategi Pengelolaan SDM BUMDesa
Untuk Meningkatkan Efektivitas Operasional BUMDesa
Duta Karya Desa Brubuh Kec. Jogorogo Kab. Ngawi
Jawa Timur

Nama : Bambang Sutrisno
NIM : 2161201408
Prodi : SI Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang
Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing



IWAN SUBANDI, SE., M.Si

NIDN : 0329126901

Penguji



Hi. BERLIANINGSIH. K, S.E., M.M

NIDN : 0306056401

Ketua Program Manajemen



AYI MUHYIDIN, S.E., MM

NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik



Dr.ENG SAIFUL ANWAR, SE,Ak,M.Si,CA

NIDN: 019047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan dengan judul “Pengembangan Strategi Pengelolaan SDM BUMDesa Untuk Meningkatkan Efektivitas Operasional BUMDesa Duta Karya Desa Brubuh Kec. Jogorogo Kab. Ngawi Jawa Timur” adalah penelitian saya dengan arahan dari Dosen Pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir Tugas Akhir Non-Skripsi Proyek Pengembangan Desa ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam Tugas Akhir Non-Skripsi Proyek Pengembangan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Februari 2025

 
BAMBANG SUTRISNO

NIM: 2161201408

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

Meraih Sukses Dengan Prestasi

Persembahan :

*Terkhusus untuk Almarhum Bapak Sungkono, Almarhum Ibu Warsini,
Keluarga Tercinta Semuanya*

Dan

Untuk para pejuang ekonomi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa)



KATA PENGANTAR

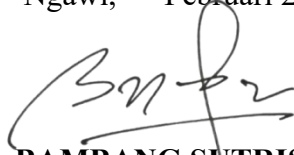
Alhamdulillah, segala puji syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Nikmat_Nya. Sholawat serta Salam senantiasa kita haturkan Pada Nabi Muhammad SAW, Semoga Syafaat Beliau senantiasa melimpah pada diri kita di yaumul qiyamah nanti. Aamiin.

Penelitian ini merupakan tugas akhir dari Program Studi Manajemen Sarjana Desa ITB Ahmad Dahlan Jakarta. Judul yang dipilih dalam tugas akhir ini adalah Pengembangan Strategi Pengelolaan SDM BUMDesa Untuk Meningkatkan Efektivitas Operasional BUMDesa Duta Karya Desa Brubuh Kec. Jogorogo Kab. Ngawi Ngawi Jawa Timur.

Saya mengucapkan terima kasih kepada Bapak Rektor, Wakil Rektor, Dekan, Ketua Program Manajemen Bapak Ayi Muhyidin, S.E., MM, Bapak Iwan Subandi, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing, Ibu Hj. Berlianingsih. K, S.E., M.MS selaku Dosen Penguji dan seluruh Bapak/Ibu Dosen ITB Ahmad Dahlan Jakarta, dan juga Tim Akademik dan Staff di Kampus ITB Ahmad Dahlan Jakarta, serta seluruh Rekan-Rekan Mahasiswa Sarjana Desa ITB Ahmad Dahlan dan semuanya yang membantu proses penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.

Semoga isi Tugas Akhir berupa Proyek Pengembangan Desa ini bisa memberikan manfaat bagi saya, bagi BUMDesa Duta Karya tempat melakukan penelitian, dan khususnya bagi BUMDesa lainnya serta desa-desa lainnya pada umumnya.

Ngawi, Februari 2025



BAMBANG SUTRISNO

NIM: 2161201408

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Landasan Teori.....	6
B. Penelitian Terdahulu	9
C. Kerangka Pemikiran	11
BAB III : METODE PELAKSANAAN	13
A. Pendekatan dan Desain Penelitian	13
B. Desain Penelitian.....	13
C. Lokasi Penelitian.....	14
D. Fokus Penelitian,Sampel dan Populasi	14
E. Data dan Sumber Data	15
F. Teknik Pengumpulan Data.....	16
G. Teknik Keabsahan Data	17
H. Teknik Analisis Data.....	18

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	19
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	19
B. Tantangan Pengelolaan SDM di BUMDesa Duta Karya Desa Brubuh.....	22
C. Dukungan Pemerintah Desa Brubuh dalam Pengelolaan dan Pengembangan BUMDesa Duta Karya.....	31
D. Strategi BUMDesa Duta Karya Desa Brubuh dalam Mewujudkan Program Desa Wisata yang Lebih Baik dengan Memaksimalkan Potensi Alam yang Ada	36
E. Strategi yang Diterapkan untuk Meningkatkan Kapasitas Karyawan BUMDesa Duta Karya demi Mencapai Efektivitas Operasional yang Optimal.....	43
F. Pembahasan.....	52
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

	halaman
1. Tabel 1 : Pedoman wawancara	67
2. Tabel2 : Hasil wawancara	70



DAFTAR GAMBAR

	halaman
1. Gambar 1 : Bagan Kerangka Pemikiran	12
2. Gambar 2 : Bagan Struktur Organisasi BUMDesa	20
3. Gambar 3 : Pengurus dan Karyawan BUMDesa Duta Karya	28
4. Gambar 4 : Pembangunan Jalan Paving Menuju Tempat Wisata ...	32
5. Gambar 5 : Pembangunan Kafe Kayangan BUMDesa Duta Karya .	37
6. Gambar 6 : Pembangunan Kafe Kayangan BUMDesa Duta Karya .	37
7. Gambar 7 : Menu Minuman Dari Bahan Bunga Telang	41
8. Gambar 8 : Penggunaan Alat Kasir Digital Di BUMDesa	45

