

**STRATEGI PENGEMBANGAN KINERJA APARATUR DESA DALAM
MEWUJUDKAN PEMBANGUNAN YANG TERARAH DI DESA
ABBOKONGANG KECAMATAN KULO KABUPATEN SIDENRENG
RAPPANG**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Program Studi Manajemen



**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : Strategi Pengembangan Kinerja Aparatur Desa Dalam Mewujudkan Pembangunan Yang Terarah Di Desa Abbokongang Kecamatan Kulo Kabupaten Sidenreng Rappang.

Nama : Fadilah
NIM : 2161201301
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025. di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,

Dr. Yayat Sujatna, S.E.M, Si
NIDN : 0329067601

Penguji,

M.Zulkifli, S.E., M.Si
NIDN : 0327079503

Ketua Program Manajemen

Ayi Muhyidin, S.E., M.M
NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik

Dr. Eng Saiful Anwar, SE, Ak, M.Si, CA
NIDN: 03190477704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa Proyek Pengembangan dengan judul “Pengembangan Kinerja Aparatur Desa Dalam Mewujudkan Pembangunan Yang Terarah Di Desa Abbokongang Kecamatan Kulo Kabupaten Sidenreng Rappang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar Pustaka di bagian akhir proyek pengembangan ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam proyek pengembangan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Sidenreng Rappang, Januari 2025



Fadilah

NIM : 2161201301

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, dan kesempatan, karya tugas akhir ini kupersembahkan dengan setulus hati kepada:

1. **Kedua Orang Tua dan Suami Tercinta**, Karya ini kupersembahkan sebagai wujud cinta dan rasa terima kasihku kepada kalian, meski tak akan pernah cukup untuk membalas segalanya. kupersembahkan untuk kedua orang tuaku yang selalu menjadi sumber inspirasi dan kekuatan. Terima kasih atas doa, kasih sayang, dan dukungan tanpa henti. Dan untuk suamiku tercinta, terima kasih atas pengertian dan semangat yang selalu diberikan.
2. Kepada seluruh anggota keluarga besar, yang dengan doa, perhatian, dan dukungan moril maupun materil, menjadi penopang di setiap perjalanan hidupku. Kalian adalah lingkaran kebahagiaan yang memberikan kehangatan di kala suka maupun duka. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam hidupku dan membantu mencapai titik ini.
3. Kepada dosen pembimbing Dr. Yayat Sujatna, S.E., M.Si, yang penuh perhatian, dan dedikasi tinggi telah memberikan arahan, ilmu, serta bimbingan yang sangat berarti dalam penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih atas kesediaan waktu, kritik membangun, dan motivasi yang telah diberikan sehingga karya ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga ilmu yang diberikan senantiasa menjadi amal jariyah yang bermanfaat.
4. Kepada teman-teman seperjuangan, yang selalu menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, dan tawa. Bersama kalian, setiap tantangan terasa lebih ringan dan perjalanan menjadi penuh warna. Terima kasih atas dukungan moral, semangat, dan kerja sama yang luar biasa selama masa studi. Kalian adalah keluarga kedua yang membuat masa-masa sulit menjadi lebih bermakna dan menyenangkan.
5. Kepada kampus tercinta ITB Ahmad Dahlan Jakarta, tempat di mana ilmu, pengalaman, dan nilai-nilai kehidupan tertanam dalam diriku. Semoga karya ini dapat menjadi bagian kecil dari kontribusi untuk mengharumkan nama baik almamater dan memberikan manfaat bagi sesama.

6. Untuk diriku sendiri, yang telah melalui berbagai ujian dan tantangan dengan kesabaran, kerja keras, dan keyakinan. Terima kasih sudah bertahan, tidak menyerah, dan terus percaya bahwa setiap usaha yang tulus akan membawa hasil terbaik.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penelitian yang merupakan tugas akhir dari Program Studi Manajemen ITB Ahmad Dahlan telah rampung. Tema yang dipilih dalam Proyek Pengembangan ini adalah sesuai dengan konsentrasi yang penulis ambil yaitu tentang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Atas rampungnya Proyek Pengembangan ini, saya mengucapkan terimakasih kepada Bapak Dr. Yayat Sujatna,S.E.,M.Si. selaku dosen pembimbing dan Bapak Adiyatma, SKM.,M.Kes dari Kepala Desa Abbokongang, serta M. Zulkifli, S.E.,M.Si selaku dosen penguji.

Akhir kata, semoga penelitian ini mendatangkan manfaat bagi saya dimasa depan, bagi kantor desa tempat saya melakukan penelitian, bagi peneliti selanjutnya dan masyarakat Indonesia pada umumnya.

Sidenreng Rappang , Januari 2025

Fadilah



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERSEMPERBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan	3
D. Manfaat	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori.....	5
B. Penelitian Terdahulu	14
C. Karangka Pikir	19
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Desain Penelitian	20
B. Lokasi Penelitian.....	20
C. Fokus Penelitian.....	20
D. Data dan Sumber Data	20
E. Teknik Pengumpulan Data.....	21
F. Uji Keabsahan Data	21
G. Teknik Analisis Data.....	21

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

- A. Gambaran Umum Desa Abbokongang 22
- B. Kondisi Kinerja Aparatur Desa Abbokongang 33
- C. Kendala Yang Dihadapi Oleh Aparatur Desa Abbokongang 36
- D. Strategi Pengembangan Kinerja Aparatur Desa 42

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

- A. KESIMPULAN 46
- B. SARAN 47

DAFTAR PUSTAKA 48



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 4.1 Pembagian Wilayah Desa	24
Tabel 4.2 Potensi Sumber Daya Alam	24
Tabel 4.3 Luas Tanah dan Penggunaannya.....	25
Tabel 4.4 Fasilitas Umum	25
Tabel 4.5 Sumber Daya Alam.....	26
Tabel 4.6 Potensi Kerusakan Bencana	26
Tabel 4.7 Orbitasi.....	26
Tabel 4.8 Jumlah Penduduk	27
Tabel 4.9 Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan	27
Tabel 4.10 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	28
Tabel 4.11 Jumlah Penduduk Menurut Agama.....	28
Tabel 4.12 Sumber Daya Pembangunan	29
Tabel 4.13 Sumber Daya Sosial	29
Tabel 4.14 Analisis Swot	42
Tabel 4.15 Matriks Perbandingan Berpasangan	43
Tabel 4.16 Matriks Normalisasi.....	44
Tabel 4.17 Prioritas (Eigenvector)	44
Tabel 4.18 Weighted Sum Vector	45
Tabel 4.19 Perhitungan λ_{\max}	45
DAFTAR GAMBAR	
Gambar 2.1 Kerangka Pikir	19
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Abbokongang	32

DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi Kantor Desa	51
2. Dokumentasi Kegiatan Wawancara Kepala Desa Dan Staf Desa.....	53
3. Surat Permohonan Riset ITB AD Jakarta	57
4. Surat Tugas Dosen Pembimbing ITB AD Jakarta	58
5. Surat Keterangan Revisi Proposal	59
6. Surat Keterangan Riset Dari Kantor Desa Abbokongang.....	60
7. Bukti Tingkat Plagiarisme Dari Pepustakaan ITB AD	61
8. Riwayat Hidup	63



