

**PENGUATAN EKONOMI DESA MELALUI PEMBENTUKAN BUMDES DI  
DESA TANJUNG KERACUT KECAMATAN TELUK KERAMAT  
KABUPATEN SAMBAS**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa  
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen pada Program Studi Manajemen



**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN  
JAKARTA  
2025**

### **LEMBAR PENGESAHAN**

Judul Proyek : Penguatan Ekonomi Desa Melalui Pembentukan Bumdes  
Di Desa Tanjung Keracut Kecamatan Teluk Keramat  
Kabupaten Sambas Kecamatan Teluk Keramat Kabupaten  
Sambas

Nama : A'ang  
NIM : 2161.20.1290  
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing,

Ma'rifatul Hikmah, SE, M.Si

NIDN: 0321049201

Penguji,

Uki Masduki , SE, M.Si

NIDN: 0314068301

Ketua Program Studi Manajemen,

Ayi Muhyidin, SE.. MM

NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik,

Dr. Eng Saiful Anwar, SE, Ak, M. Si, CA

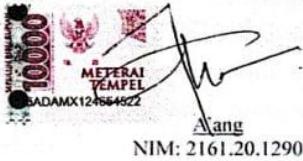
NIDN: 0319047704

---

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Penguatan Ekonomi Desa Melalui Pembentukan Bumdes, Analisis Kesiapan Dan Potensi di Desa Tanjung Keracut Kecamatan Teluk Keramat Kabupaten Sambas" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Desember 2024



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan penuh syukur dan kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Allah S.W.T

Segala puji dan syukur tak henti-hentinya saya panjatkan kepada-Mu, ya Rabb. Atas rahmat, kasih sayang, dan petunjuk-Mu, langkah ini dapat tertapaki hingga akhir. Tiada daya dan upaya selain pertolongan-Mu.

2. Kedua Orang Tua Tercinta

Ayah dan Ibu, kasih sayang, doa, dan pengorbanan kalian adalah lentera yang menerangi setiap langkah perjalanan ini. Terima kasih telah menjadi akar yang kokoh dalam hidupku, mengajarkan makna ketulusan dan perjuangan tanpa pamrih. Semoga setiap ilmu yang kutuliskan menjadi amal jariyah yang mengalir untuk kalian.

3. Istri dan Anak-anakku Tersayang

Untuk pendamping hidupku, terima kasih atas kesabaran, doa, dan cinta tanpa batas yang selalu menguatkanku. Dan untuk buah hati tercinta, kalian adalah alasan terbesar bagi setiap perjuangan ini. Semoga langkah ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik untuk kita semua.

4. Keluarga Civitas ITB Ahmad Dahlan Jakarta

Kepada para dosen, teman-teman seperjuangan, dan seluruh elemen kampus yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik ini, terima kasih atas ilmu, inspirasi, serta kebersamaan yang penuh makna. Semoga kebijaksanaan dan ilmu yang kita peroleh menjadi cahaya yang menerangi jalan ke depan.

5. Pemerintah Desa Tanjung Keracut

Terima kasih atas dedikasi dan kerja keras dalam membangun desa yang lebih baik. Semoga setiap pemikiran dan gagasan dalam karya ini dapat menjadi bagian dari solusi yang bermanfaat bagi perkembangan desa tercinta.

## 6. Masyarakat Desa Tanjung Keracut

Kepada setiap tangan yang bekerja keras untuk kehidupan yang lebih baik, kepada mereka yang menjadi inspirasi dalam setiap lembar penelitian ini, terima kasih atas semangat dan kearifan lokal yang terus terjaga. Semoga karya ini menjadi persembahan kecil untuk kemajuan dan kesejahteraan bersama.

Terima kasih dari lubuk hati yang terdalam. Wassalam...



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga karya tulis berjudul "Penguatan Ekonomi Desa Melalui Pembentukan BUMDes, Analisis Kesiapan dan Potensi di Desa Tanjung Keracut Kecamatan Teluk Keramat Kabupaten Sambas" ini dapat diselesaikan dengan baik.

Karya ini disusun untuk memenuhi tugas akhir dan bertujuan menganalisis kesiapan serta potensi Desa Tanjung Keracut dalam pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) guna mendukung pembangunan ekonomi yang berkelanjutan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Marifatul Hikmah, SE, M.Si., selaku dosen pembimbing, serta seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyelesaian karya ini. Penulis juga menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan.

Semoga karya ini bermanfaat bagi pembaca dan dapat menjadi inspirasi dalam pengembangan ekonomi desa.

Jakarta, Desember 2024

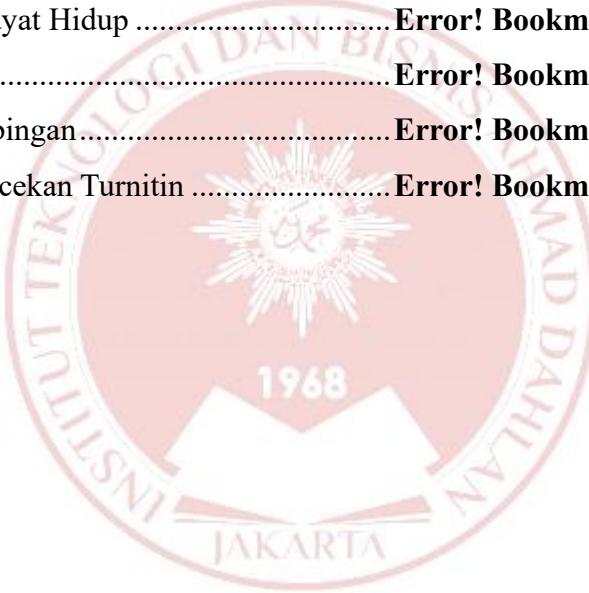
A'ang

## DAFTAR ISI

COVER .....	1
LEMBAR PENGESAHAN .....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMPAHAN .....	4
KATA PENGANTAR.....	6
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL .....	10
DAFTAR GAMBAR .....	11
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang .....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat .....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
A. Ladasan Teori .....	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN .....	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Desain Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Fokus Penelitian/Sampel dan Populasi .....	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data .....	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
G. Teknik Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	Error! Bookmark not defined.

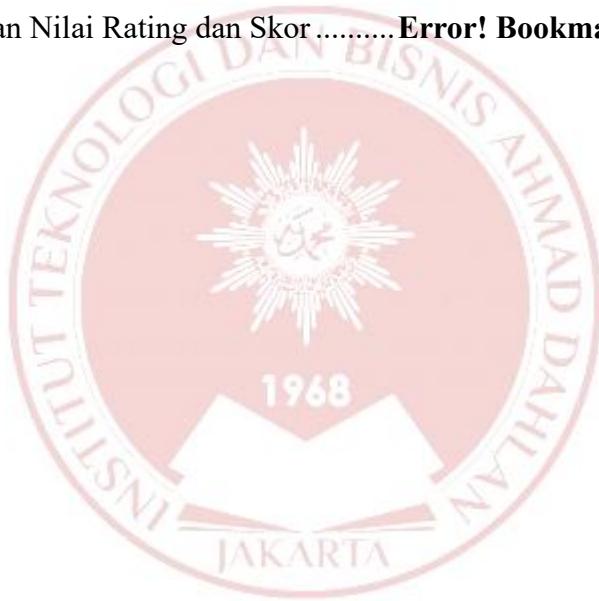
- A. Kondisi Ekonomi Desa Tanjung Keracut...**Error! Bookmark not defined.**
- B. Tantangan Yang Dihadapi Dalam Optimalisasi Potensi Ekonomi ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Minimnya Infrastruktur Pendukung.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Kurangnya Diversifikasi Usaha .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Rendahnya Literasi Keuangan dan Manajemen Usaha**Error! Bookmark not defined.**
  - 4. Belum Adanya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**Error! Bookmark not defined.**
- C. Kesiapan Desa Tanjung Keracut Dalam Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Potensi Ekonomi yang Dapat Dikelola oleh BUMDes**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Sumber Daya Manusia dan Kelembagaan**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Dukungan Infrastruktur.....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Strategi Yang Efektif Untuk Memaksimalkan Peran BUMDes Dalam Mengelola Potensi Lokak di Desa Tanjung Keracut.**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Penguatan Kelembagaan dan Manajemen BUMDes**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Diversifikasi Usaha BUMDes.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Penguatan Kemitraan dan Akses Pasar..**Error! Bookmark not defined.**
  - 4. Peningkatan Kapasitas SDM.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 5. Melibatkan Masyarakat Desa Setempat.**Error! Bookmark not defined.**
- E. SWOT .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Menentukan Nilai Bobot.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Menentukan Nilai Rating .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Menentukan Nilai Skor .....**Error! Bookmark not defined.**

4.	Diagram SWOT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V	PENUTUP.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Kuisoner .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Profil Desa Tanjung Keracut .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Perhitungan SWOT Pada Excel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Daftar Riwayat Hidup .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Surat Riset .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Daftar Bimbingan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G.	Hasil Pengecekan Turnitin .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu Terhadap Proyek Pengembangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Tingkat Pendidikan Warga Desa Tanjung Keracut	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2 Luas Wilayah Menurut Penggunaannya	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Tenaga Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Menentukan Nilai Bobot.....	27
Tabel 4. 5 Penentuan Nilai Rating dan Skor .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

- Gambar 1. 1 Peta Desa Tanjung Keracut ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Analisis SWOT..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Diagram SWOT ..... **Error! Bookmark not defined.**



