

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(UMKM) MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DI DESA TRI TUNGAL**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Program Studi Manajemen



IKA MUSYAROFAH DEWI UTAMI
2161201499

INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Proyek Pengembangan : Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan
Menengah (UMKM) Menggunakan Analisis
SWOT di Desa Tri Tunggal.

Nama : Ika Musyarofah Dewi Utami
NIM : 2161201499
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang
Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing



Dr. YANTI BUDIASIH, SE., MM

NIDN : 0317016901

Ketua Program Manajemen



AYI MUHYIDIN, S.E., MM

NIDN : 0304019004

Penguji



ERION, SE., MM, M.Phill

NIDN : 0319026101

Wakil Rektor 1 Bidang Akademik



Dr. ENG SAIFUL ANWAR, SE, Ak, M.Si, CA

NIDN : 019047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ika Musyarofah Dewi Utami

NIM : 2161201499

Program Studi : SI Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tugas Akhir Non Skripsi berupa Proyek Pengembangan Desa, yang berjudul :

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH (UMKM) MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DI DESA
TRI TUNGGAL**

Adalah hasil karya saya sendiri. Karya ini tidak mengandung unsur plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan, dari karya orang lain tanpa mencantumkan sumber yang sesuai. Jika dikemudian hari ditemukan pelanggaran terkait keaslian karya ini, saya bersedia menerima konsekuensi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jakarta, Februari 2025



IKA MUSYAROFAH DEWI UTAMI

NIM: 2161201499

MOTTO

“Kesuksesan bukan hanya tentang seberapa tinggi kita mencapai sesuatu, tetapi seberapa besar dampak yang kita berikan kepada orang lain”

“Bekera dengan hati, berbagi dengan ikhlas, dan berjuang dengan tekad yang kuat”

(Ika Musyarofah Dewi Utami)



PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT pencipta alam semesta, atas rahmat dan karuniaNya sehingga saya dapat menyelesaikan proyek pengembangan yang berjudul “ *Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Desa Tri Tunggal Melalui Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia*”.

Dengan penuh rasa syukur, karya sederhana ini saya persembahkan kepada :

1. Puji syukur kehadiran Allah SWT, atas nikmat rahmat dan karuniaNya sehingga saya diberikan kemampuan untuk menyelesaikan proyek pengembangan ini dengan baik dan tepat waktu.
2. Untuk suami saya tercinta Aryo Sugiarto dan anak saya terkasih Keenan Abdullah, yang sudah mendukung perjalanan saya dalam menempuh pendidikan di ITB Ahmad Dahlan Jakarta, dan dengan penuh kasih sayang dalam membantu mewujudkan mimpi saya.
3. Untuk kedua orang tua saya dan mertua saya yang sangat saya cintai, yang selalu memberikan doa, dukungan, dan cinta tanpa batas dalam setiap perjalanan saya.
4. Untuk adik saya Nur Asyiah, yang selalu membantu dan mendukung saya dalam meraih mimpi di ITB Ahmad Dahlan Jakarta.
5. Dosen pembimbing dan penguji, yang telah memberikan arahan, kritik, serta masukan yang sangat berarti dalam penyusunan karya sederhana ini.
6. UMKM Desa Tri Tunggal, yang telah bersedia bekerja sama dan menjadi bagian dari perjalanan penelitian ini. Semoga proyek ini dapat memberikan manfaat yang nyata bagi perkembangan usaha kecil di desa saya tercinta.
7. Untuk sahabat-sahabat terbaik, yang selalu memberikan dukungannya dan menyemangati saya di setiap proses.

KATA PENGANTAR

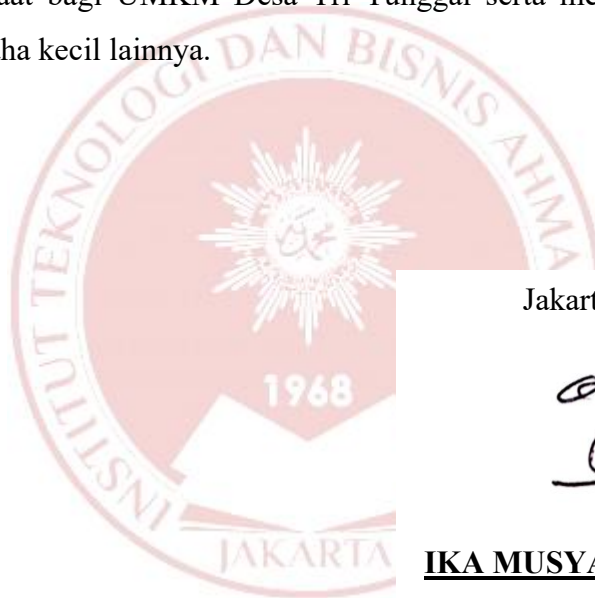
Bismillahirrahmanirrahim...

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karuniaNya, sehingga saya dapat menyelesaikan proyek pengembangan yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Desa Tri Tunggal Melalui Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia” dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan proyek pengembangan ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat saya sampaikan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, kesehatan, rezeki, dan kekuatan yang diberikan selama proses penyusunan proyek pengembangan ini. Segala puji bagi Allah atas segala karuniaNya, terimakasih atas kasih sayangNya sehingga saya selalu diberikan kekuatan dan kesabaran dalam menghadapi kesulitan dalam menempuh pendidikan di ITB Ahmad Dahlan Jakarta.
2. Suami saya tercinta Aryo Sugiarto dan anak saya tersayang Keenan Abdullah yang senantiasa pengertian dan mendoakan saya. Terimakasih atas kesabaran dan kasih sayangnya dalam membantu mewujudkan mimpi saya untuk menjadi seorang sarjana di ITB Ahmad Dahlan Jakarta.
3. Kedua orang tua, mertua, dan adik-adik saya yang selalu memberikan dukungan dan semangat tanpa henti.
4. Dosen pembimbing saya Ibu Dr. Yanti Budiasih, S.E., M.M, dan dosen penguji saya Bapak Erion, S.E., M.M., M.Phill yang telah membimbing dan memberikan masukan sehingga saya dapat menyelesaikan proyek pengembangan ini dengan baik.
5. Pemerintah Desa Tri Tunggal dan para UMKM, yang telah bersedia bekerja sama dan memberikan kesempatan untuk menjalankan proyek ini sebagai bentuk pengabdian saya kepada masyarakat.

6. Teman-teman dan sahabat yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi dalam setiap tahap pengerjaan proyek pengembangan ini.
7. Almameter ITB Ahmad Dahlan Jakarta, yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga sebagai bekal saya dalam penelitian dan pendabdian ini.

Saya menyadari bahwa laporan ini masih banyak sekali kekurangan. Oleh karena itu, saya sangat menerima terhadap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Saya berharap semoga proyek pengembangan ini dapat memberikan manfaat bagi UMKM Desa Tri Tunggal serta menjadi referensi bagi pengembangan usaha kecil lainnya.



Jakarta, Februari 2025

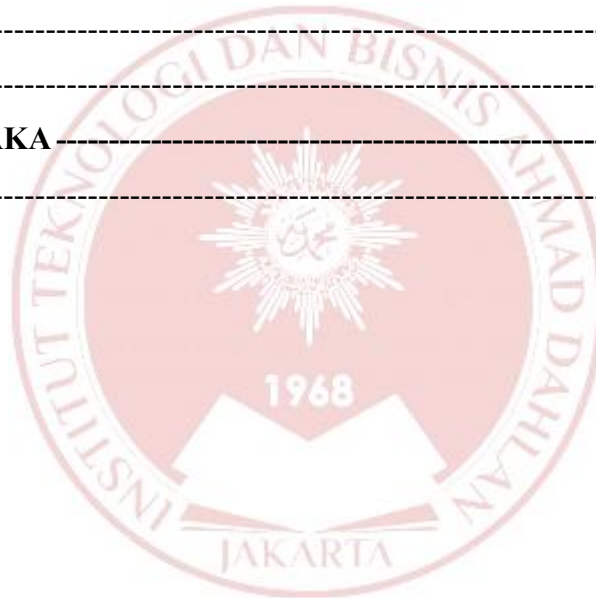
IKA MUSYAROFAH DEWI UTAMI

NIM. 2161201499

DAFTAR ISI

Halaman Sampul -----	i
Judul -----	ii
Halaman Persetujuan -----	iii
Halaman Pengesahan -----	iv
Pernyataan Orisinalitas -----	v
Motto -----	vi
Persembahan -----	vii
Abstrak -----	viii
Prakata -----	x
Daftar Isi -----	xii
BAB I PENDAHULUAN -----	1
A. Latar Belakang -----	1
B. Batasan Masalah -----	3
C. Rumusan Masalah -----	3
D. Tujuan -----	3
E. Manfaat -----	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA -----	4
A. Landasan Teori -----	4
B. Penelitian Terdahulu -----	19
BAB III METODE PELAKSANAAN -----	22
A. Pendekatan dan Desain Penelitian -----	22
B. Lokasi Pelaksanaan -----	23
C. Fokus, Sample, dan Populasi Penelitian -----	23
D. Data dan Sumber Data -----	24
E. Teknik Pengumpulan Data -----	25
F. Teknik Keabsahan Data -----	25

G. Teknik Analisis Data -----	25
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN -----	27
A. Gambaran Umum UMKM di Desa Tri Tunggal-----	27
B. Analisis SWOT (UMKM Tempe Kedelai, UMKM Kerupuk Nasi, UMKM Jamu Tradisional, dan UMKM Jajanan Tradisional (Cenil/Lopis)-----	30
C. Strategi Pengembangan UMKM Berdasarkan Hasil Analisis SWOT -----	38
D. Evaluasi Strategi Pengembangan UMKM di Desa Tri Tunggal -----	41
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN-----	45
A. Kesimpulan -----	45
B. Saran -----	45
DAFTAR PUSTAKA-----	47
LAMPIRAN -----	50



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Model Analisis SWOT
Tabel 4.1	Analisis SWOT UMKM Desa Tri Tunggal
Tabel 4.2	Strategi Pengembangan UMKM Berdasarkan Hasil Analisis SWOT
Tabel 4.3	Evaluasi Strategi Pengembangan UMKM



DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 UMKM Kerupuk Nasi
Gambar 2 UMKM Tempe Kedelai
Gambar 3 UMKM Jajanan Tradisional (Cenil Lopis)
Gambar 4 UMKM Jamu Tradisional



