

**STRATEGI OPTIMALISASI PERAN KOPERASI DALAM
PENGELOLAAN LAHAN PLASMA SAWIT UNTUK KEMANDIRIAN
EKONOMI DESA**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Program Studi Manajemen



FENDY PRADANA

2161201302

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proyek : **Strategi Optimalisasi Peran Koperasi dalam
Pengelolaan Lahan Plasma Sawit untuk Kemandirian
Ekonomi Desa**

Nama : **Fendy Pradana**

NIM : **2161201302**

Prodi : **S1 Manajemen**

Telah diujikan pada tanggal 26 februari 2025 di hadapan Tim Penguji Sidang Tugas
Akhir dan dinyatakan LULUS.

Pembimbing,


M. Zulkifli, SE., M.Si
NIDN :

Penguji,


Dr. Yeni Oktaviani, S.E.I, M.A.Ek
NIDN : 0314108604

Ketua Program Manajemen,


Avi Muhyidin, SE, MM
NIDN : 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik,


Dr. Eng Saiful Anwar, SE, Ak, M.Si, CA
NIDN : 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Strategi Optimalisasi Peran Koperasi dalam Pengelolaan Lahan Plasma Sawit untuk Kemandirian Ekonomi Desa" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tugas akhir ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam tugas akhir ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, 3 Maret 2025



Fendy Pradana
NIM : 2161201302

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini saya persembahkan buat Istri Noviana Titik Vidiarti dan anak saya Meyrisa Qisty Ramadhani, terima kasih karena telah memberikan semangat, dan doa sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji dan Syukur kita panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Dzat yang hanya kepada-Nya memohon pertolongan. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas akhir yang berjudul “Strategi Optimalisasi Peran Koperasi dalam Pengelolaan Lahan Plasma Sawit untuk Kemandirian Ekonomi Desa”. Shalawat dan salam kepada Rasulullah Shallallahu Alaihi Wasallam yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Koperasi berpotensi menjadi solusi dalam menghadapi tantangan ekonomi lokal dengan memberdayakan masyarakat dalam pengelolaan lahan plasma sawit. Pengelolaan yang terorganisir melalui koperasi dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) dan mengurangi ketergantungan pada perusahaan perkebunan. Dengan strategi yang tepat, koperasi mampu menciptakan peluang usaha baru yang lebih berkelanjutan bagi masyarakat. Berdasarkan hal tersebut penulis tertarik untuk menulis dalam tugas akhir ini tentang peran koperasi dalam pengelolaan lahan plasma sawit untuk kemandirian ekonomi desa.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga Allah memberikan balasan terbaik kepada:

1. Ibu Henny Mulyati, SE., M.Comm selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan.
2. Bapak M. Zulkifli, SE. M.Si, selaku pembimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan.

4. Ibu Dr. Yeni Oktaviani, S.E.I, M.A. Ek, yang telah menjadi penguji dalam seminar proposal penelitian dan sidang tugas akhir penulis.
5. Bapak Iriansyah selaku Kepala Desa Karya Bersama yang memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian.
6. Pengurus dan anggota Koperasi Tunas Karya Jaya yang telah bersedia meluangkan waktu dalam penelitian ini.

Terimakasih penulis juga haturkan untuk semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Akhir kata penulis menyadari bahwa tidak ada yang sempurna, penulis masih melakukan kesalahan dalam penyusunan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis meminta maaf yang sedalam-dalamnya atas kesalahan yang dilakukan penulis.

Peneliti berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik. Kebenaran datangnya dari Allah dan kesalahan datangnya dari diri penulis. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Ridho-Nya kepada kita semua.

Jakarta, 5 Maret 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENYATAAN ORISINALITAS	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	5
ABSTRAK	6
DAFTAR ISI	7
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR	10
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen Strategi	Error! Bookmark not defined.
2. Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3. Teori Manajemen Pengelolaan	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis SWOT	Error! Bookmark not defined.
C. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
D. Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.

BAB III METODE PELAKSANAAN **Error! Bookmark not defined.**

- A. Pendekatan dan Desain Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- B. Lokasi Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Fokus Penelitian/Sampel dan Populasi **Error! Bookmark not defined.**
- D. Variabel Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- E. Data dan Sumber Data **Error! Bookmark not defined.**
- F. Teknik Pengumpulan Data **Error! Bookmark not defined.**
- G. Teknik Keabsahan Data **Error! Bookmark not defined.**
- H. Teknik Keabsahan Data **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. Gambaran Umum Desa Karya Bersama **Error! Bookmark not defined.**
- B. Strategi Optimalisasi Peran Koperasi dalam Pengelolaan Lahan Plasma Sawit untuk Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Desa Karya Bersama **Error! Bookmark not defined.**
- C. Kendala Utama yang Dihadapi Masyarakat Desa Karya Bersama dalam Pemanfaatan dan Pengelolaan Lahan Plasma melalui Koperasi **Error! Bookmark not defined.**
- D. Strategi Inovatif Koperasi untuk Meningkatkan Kontribusi Lahan Plasma Sawit terhadap Pendapatan Asli Desa (PAD) ... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Pengaruh Partisipasi dan Pemahaman Masyarakat terhadap Keberhasilan Pengelolaan Lahan Plasma di Desa Karya Bersama **Error! Bookmark not defined.**

BAB V PENUTUP **Error! Bookmark not defined.**

- A. Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**
- B. Saran..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. Batas Wilayah Desa Karya Bersama	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. Sebaran Penggunaan Lahan Desa Karya Bersama	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan (2024)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia (2024)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7. Kondisi Sarana dan Prasarana Jalan Tahun 2024 ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8. Data Kades dan Perangkat Desa Tahun 2024	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9. Perkembangan Unit Usaha BUMDes "Maju Bersama"	Error! Bookmark not defined.
Tabel 10. Susunan Pengurus Koperasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11. Susunan Pengawas	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. Struktur Organisasi**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. Struktur Organisasi Koperasi Tunas Karya..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. Kerangka Kerja Koperasi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 5. Penyerahan dokumen koperasi ke bagian Humas perusahaan..... **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup	52
Lampiran 2. Surat Keterangan Riset	53
Lampiran 3. Daftar Bimbingan	54
Lampiran 4. Halaman Turnitin	55
Lampiran 5. Perda Nomor 6 Tahun 2011 Tentang Pembentukan Desa.....	58
Lampiran 6. Dokumen Koperasi	65
Lampiran 7. Dokumentasi Kegiatan	89

