

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM PEMBENTUKAN DESA  
INKLUSI UMAT BERAGAMA DI DESA BALEREJO, KECAMATAN  
WLINGI, KABUPATEN BLITAR**

Tugas Akhir Non-Skripsi Berupa Proyek Pengembangan Desa  
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen pada Program Studi Manajemen



**SETIYOKO  
2161201459**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN  
JAKARTA  
2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Proyek : Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Pembentukan Desa Inklusi Umat Beragama Di Desa Balerejo, Kecamatan Wlingi, Kabupaten Blitar  
Nama : Setiyoko  
NIM : 2161201459  
Prodi : S1 Manajemen

Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2025 di hadapan Tim Pengaji  
Sidang Tugas Akhir dan dinyatakan lulus.

Pembimbing



Ermalina, SE, M.M  
NIDN : 308046203

Pengaji



Adi Musharifanto, SE, M.M  
NIDN : 0320087905

Ketua Program Manajemen



Ayi Muhyidin, SE, M.M  
NIDN : 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik

  


Dr. Eng., Saiful Anwar, S.E., Ak.,  
M.Si., CA.  
NIDN : 0319047704

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tugas Akhir Pengembangan Desa dengan judul “Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Pembentukan Desa Inklusi Umat Beragama Di Desa Balerejo, Kecamatan Wlingi, Kabupaten Blitar” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Blitar, 25 Februari 2025



Setiyoko

NIM : 2161201459

## KATA PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan petunjuk-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
2. Bapak Suyono dan Ibu Narmi, orang tua saya yang tercinta, yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, doa, serta semangat tanpa henti sepanjang perjalanan hidup saya. Terima kasih atas segala pengorbanan dan cinta yang tiada batas.
3. Istri saya, Sri Wahyuni, yang selalu memberikan dukungan, kesabaran, dan semangat. Kepada anak saya, Agni Divya Pratista yang menjadi penyemangat dalam setiap langkah saya.
4. Dosen Pembimbing, Ermalina, SE, M.M., yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Dosen Pengaji, Adi Musharianto, SE, M.M., yang telah memberikan masukan dan kritik konstruktif untuk kesempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf pengajar di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, inspirasi, dan pembekalan yang sangat berguna selama masa studi saya.
7. Teman-teman tercinta seperjuangan di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan, yang selalu memberikan dukungan moral dan semangat dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini.
8. Pemerintah Desa Balerejo, rekan-rekan perangkat desa, dan masyarakat Desa Balerejo, yang telah memberikan izin, dukungan, dan informasi yang sangat berharga dalam proses penelitian ini.
9. Semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang manajemen dan pembangunan desa inklusi, serta dapat memberikan kontribusi positif bagi dunia pendidikan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga Tugas Akhir ini yang berjudul "*Penerapan Fungsi Manajemen dalam Pembentukan Desa Inklusi Umat Beragama di Desa Balerejo, Kecamatan Wlingi, Kabupaten Blitar*" dapat diselesaikan. Tugas akhir ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Manajemen di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan, Jakarta.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak lepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak/Ibu Dosen Pembimbing, yang telah memberikan arahan, masukan, serta motivasi selama proses penyusunan tugas akhir ini.
2. Keluarga tercinta, yang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan semangat tanpa henti.
3. Teman-teman seperjuangan, yang telah berbagi ide, waktu, serta pengalaman sehingga menjadi inspirasi dalam penyelesaian tugas ini.
4. Pemerintah Desa Balerejo dan masyarakat Desa Balerejo, yang telah memberikan informasi, data, dan dukungan yang sangat berharga dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan ke depannya. Akhir kata, semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi penulis tetapi juga bagi pihak-pihak yang berkepentingan, serta menjadi kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen sosial.

Blitar, 7 Maret 2024

Penulis

Setiyoko

## DAFTAR ISI

|                               |                              |
|-------------------------------|------------------------------|
| HALAMAN SAMPUL .....          | iii                          |
| HALAMAN PENGESAHAN .....      | Error! Bookmark not defined. |
| PERNYATAAN ORISINALITAS ..... | Error! Bookmark not defined. |
| KATA PERSEMBAHAN.....         | iv                           |
| KATA PENGANTAR .....          | v                            |
| ABSTRAK .....                 | Error! Bookmark not defined. |
| ABSTRACT.....                 | Error! Bookmark not defined. |
| DAFTAR ISI.....               | viii                         |
| DAFTAR TABEL.....             | 10                           |
| DAFTAR LAMPIRAN.....          | 11                           |

**BAB I PENDAHULUAN.....** Error! Bookmark not defined.

- A. Latar Belakang .....
- B. Rumusan Masalah .....
- C. Tujuan Penelitian .....
- D. Manfaat Penelitian .....

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....** Error! Bookmark not defined.

- A. Landasan Teori.....
- B. Penelitian Terdahulu .....
- C. Kerangka Pemikiran.....

**BAB III METODE PENELITIAN .....** Error! Bookmark not defined.

- A. Pendekatan Penelitian .....
- B. Metode Pengumpulan Data.....
- C. Teknik Analisis Data.....
- D. Lokasi Penelitian.....
- E. Informan Penelitian.....
- F. Validitas Data.....
- G. Kerangka Kerja Penelitian .....

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....** Error! Bookmark not defined.

- A. Gambaran Umum.....
- 1. Profil Desa Balerejo.....
- 2. Kebijakan Pemerintah Desa Terkait Inklusi Umat Beragama ....
- 2. Intervensi Dana Desa dan Kontribusi pada SDGs
- B. Implementasi Fungsi Manajemen dalam Mewujudkan Desa Inklusi
- 1. Perencanaan (*Planning*).....
- 2. Pengorganisasian (*Organizing*) .....
- 3. Pelaksanaan (*Actuating*) .....
- 4. Pengendalian (*Controlling*) .....

C. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Manajemen Inklusif  
**Error! Bookmark not defined.**

1. Faktor Pendukung Penerapan Manajemen Inklusif**Error! Bookmark not defined.**

1. Faktor Penghambat Penerapan Manajemen Inklusif**Error! Bookmark not defined.**

D. Analisis SWOT .....**Error! Bookmark not defined.**

E. Strategi Peningkatan Efektivitas Program Inklusi**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP** .....**Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan .....**Error! Bookmark not defined.**

B. Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA** .....**Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN** .....**Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1 Matriks SWOT ..... **Error! Bookmark not defined.**



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Dokumentasi Kegiatan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Daftar Riwayat Hidup ..... **Error! Bookmark not defined.**

