

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN KARAKTERISTIK  
INDIVIDUAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT BOGA KREASI  
CEMERLANG**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen Pada  
Program Studi Manajemen



**TRISNA ASIH PUJI ASTUTI**  
**NIM : 2017213020064**

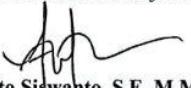
**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN**  
**JAKARTA**  
**2022**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

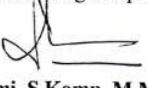
Nama : Trisna Asih Puji Astuti  
NIM : 2017213020064  
Jurusan : Manajemen  
Bidang / Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasional dan Karakteristik Individual Terhadap Kinerja Karyawan PT Boga Kreasi Cemerlang.

Jakarta, 06 Februari 2022

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

  
**Tito Siswanto, S.E.,M.M.**  
NIDN : 0305108704

Menyetujui,  
Pembimbing Skripsi

  
**Helmi, S.Komp.,M.M**  
NIDN : 0304077902



**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Trisna Asih Puji Astuti  
NIM : 2017213020064  
Jurusan : SI Manajemen  
Bidang Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen dan Karakter Individual Terhadap  
Kinerja Karyawan PT Boga Kreasi Cemerlang

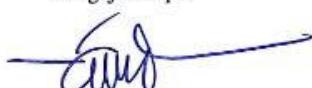
Telah diujikan pada tanggal 25 Februari 2022

Pembimbing Skripsi



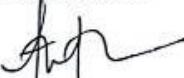
Helmi, S.Komp.,M.M.  
NIDN : 0325016504

Pengaji Skripsi



Dr. Pitri Yandri, S.E.,M.Si.  
NIDN : 0304077902

Ketua Jurusan  
Studi Manajemen

  
Tito Siswanto, S.E.,M.M.  
NIDN : 0305108704



Wakil Ketua  
Bidang Akademik

  
Sulia Budi, S.E.,M.Si.  
NIDN : 0009057901

### SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dengan arahan pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun terhadap perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang telah diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dan dicantumkan dalam daftar pustaka dibagian akhir skripsi ini. Saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Jakarta, 06 Februari 2022



Trisna Asih Puji Astuti

2017.213.0200.64



## **LEMBAR HALAMAN KATA PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur Alhamdullilah saya persembahkan untuk orang-orang yang saya sayangi:

1. Teristimewa untuk kedua orang tua, Bapak dan Ibu tercinta . Mereka Orang Tua terhebat yang saya miliki didunia ini dan mereka yang telah memberi saya cinta sampai saya dewasa, secara konsisten memohon kepada Tuhan dan mendukung saya untuk melanjutkan hidup saya dengan cara yang saya butuhkan, selalu mengajarkan saya arti dari kesabaran dalam menjalani hidup didunia ini.
2. Kepada suami saya tercinta dia adalah seorang suami terbaik penyabar dan pekerja keras dan selalu mengajarkan kebaikan dalam menjalani hidup.
3. Untuk keluarga besar PT Boga Kreasi Cemerlang yang selalu mendukung dan meluangkan waktunya untuk mengajar sampai selesaiya skripsi ini.
4. Serta banyak terima kasih kepada rekan- rekan saya para mahasiswa Fakultas Manajemen ITB Ahmad Dahlan Ciputat , karena telah begitu baik dan istimewa dan selalu membuat waktu pada tahun ini tentu saja menjadi menarik.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT, karena telah memberikan Rahmat, Taufik serta Hidayahnya, dan serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad S.A.W, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Skripsi ini. Adapun judul dari skripsi ini yaitu “Pengaruh Komitmen Organisasional dan Karakteristik Individual Karyawan Terhadap Kinerja karyawan PT Boga Kreasi Cemerlang ”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen ITB Ahmad Dahlan Jakarta. Selama penyusunan Skripsi ini Penulis juga mendapat bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, sehingga penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Dosen pembimbing Bapak Helmi, S.Komp., M.M selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan dorongan dan bimbingan selama penyusunan Proposal skripsi ini.
2. Selaku dosen penguji yang bersedia meluangkan waktunya untuk menguji skripsi saya
3. Direktur PT. Boga Kreasi Cemerlang, Ibu Eva Oktavia yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di PT. Boga Kreasi Cemerlang.
4. Para staff serta karyawan PT. Boga Kreasi Cemerlang yang mana penulis tidak dapat menyebutkan masing-masing nama setiap orang yang memberikan data kepada penulis sebagai bagian dari penelitiannya.

Oleh karena itu, skripsi ini disusun agar dapat bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya dan mahasiswa Manajemen Sumber Daya Manusia pada khususnya.

Akhir kata, penulis mengucapkan, Wassalamualaikum Wr Wb.

Jakarta, 06 Februari 2022

Penulis

## *ABSTRAK*

TRISNA ASIH PUJI ASTUTI 201721302006 Pengaruh Komitmen Organisasional dan Karakteristik Individual Terhadap PT Boga Kreasi Cemerlang dibawah bimbingan HELMI.

Motivasi penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana komitmen karyawan PT Boga Kreasi Cemerlang dan keunikannya mempengaruhi seberapa baik mereka bekerja. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana komitmen terhadap perusahaan dan sifat individu mempengaruhi kinerja karyawan pada PT Boga Kreasi Cemerlang. Hal ini juga bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh sifat-sifat tersebut terhadap kinerja karyawan di perusahaan. Kuantitatif asosiatif digunakan dalam desain penelitian ini untuk mengetahui bagaimana keterkaitan tiga variabel ( $X_1$ ), Komitmen Organisasional, ( $X_2$ ) Karakteristik Individu, dan Variabel (Y) Kinerja Karyawan. Ketika semua orang dalam populasi digunakan sebagai sampel, digunakan metode pengambilan sampel jenuh. Artinya seluruh orang yang bekerja di PT Boga Kreasi Cemerlang yaitu sekitar 40 orang dijadikan sampel. Menggunakan skala likert, tingkat penjelasan (SS) memperjelas apa yang dikatakan orang tersebut , sedangkan (S) memperjelas apa yang dikatakan orang tersebut 4, (RR) ragu-ragu, apa yang dikatakan orang tersebut 3, (TS) memperjelas apa yang dikatakan orang tersebut , dan (STS) memperjelas apa yang dikatakan orang tersebut .1. Metode parafrase formal dalam penelitian ini meliputi analisis garis regresi, analisis koefisien korelasi, analisis koefisien determinasi, uji T, uji F menggunakan SPSS versi 22. Penelitian ini menggunakan metode yang disebut analisis regresi. Hasil analisis regresi adalah  $Y = -9,183 + 0,15X_1 + 0,638X_2$  yang merupakan hasil analisis regresi. Hal ini menunjukkan bahwa variabel ( $X_1$ ) dan ( $X_2$ ) memiliki hubungan yang kuat, dan variabel ( $X_2$ ) juga memiliki hubungan yang kuat. Hal ini menunjukkan bahwa kontribusi organisasi dan karakteristik individu berpengaruh besar terhadap kinerja karyawan PT Boga Kreasi Cemerlang. Terdapat perbedaan antara hasil tabel dan  $X_1$  karena t hitung lebih besar dari t tabel,  $2,068 > 1,687$  yang berarti selisih 0,046, 0,01 .Dalam hal ini Variabel  $X_1$  dan Variabel  $X_2$  berpengaruh positif

terhadap variabel kinerja karyawan (Y) di PT Boga Kreasi Cemerlang, dan dapat dilihat hasil penelitiannya.

Kata kunci: Komitmen Pada Organisasi, Karakteristik Pribadi, Kinerja Karyawan.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATAPENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>

## BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Batasan Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR, PENELITI TERDAHULU DAN HIPOTESIS

2.1 Tinjauan Pustaka .....	7
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia (SDM).....	8
2.1.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) .....	8
2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).....	9
2.1.4 Peran Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).....	10

2.1.5 Fungsi-fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).....	11
2.1.6 Pengertian Komitmen Organisasional.....	13
2.1.7 Dampak Komitmen Organisasional .....	14
2.1.8 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasional .....	14
2.1.9 Indikator Komitmen Organisasional .....	15
2.2.0 Definisi Karakteristik Individual.....	16
2.2.1 Komponen Karakteristik Individual.....	16
2.2.2 Jenis – Jenis Karakteristik Individual.....	17
2.2.3 Prinsip Dasar yang Mempengaruhi Karakteristik Individual....	17
2.2.4 Indikator Karakteristik Individual .....	18
2.2.5 Pengertian Kinerja karyawan .....	19
2.2.6 Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	20
2.2.7 Ukuran Kinerja Karyawan .....	21
2.2.8 Metode Evaluasi Kinerja Pegawai .....	22
2.2.9 Indikator Penilaian Kompetensi Karyawan.....	22
2.3.0 Penelitian Terdahulu .....	23
2.3.1 Kerangka Berfikir.....	24
2.3.2 Hipotesis Penelitian.....	28

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Desain Penelitian.....	30
3.2 Objek dan Waktu Penelitian .....	31
3.2.1 Objek Penelitian .....	31
3.2.2 Waktu Penelitian .....	31
3.3 Variabel Penelitian .....	31
3.4 Operasional Variabel.....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.6 Teknik Pengambilan Sampel.....	33
3.7 Teknik Analisis Data .....	34
3.7.1 Uji Kualitas Data.....	35
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	36
3.7.3 Analisa Regresi Linier Berganda .....	37
3.7.4 Analisa Koefisien Korelasi Berganda .....	38
3.7.5 Uji Koefisien Determinasi.....	39
3.7.6 Uji Parsial (Uji T).....	40
3.7.7 Uji Simultan (Uji F) .....	40

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	42
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	42
4.1.2 Visi dan Misi .....	43
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	43
4.2 Deskripsi Data .....	46

4.2.1 Penyajian Data Responden.....	47
4.2.2 Karakteristik Responden .....	47
4.2.3 Rekapitulasi Pernyataan Ulasan Kuesioner Variabel Bebas .....	51
4.2.4 Tanggapan Responden Terhadap Variabel X <sub>1</sub> .....	52
4.2.5 Rekapitulasi Pernyataan Ulasan Kuesioner Variabel X <sub>1</sub> .....	61
4.2.6 Tanggapan Responden Terhadap Variabel X <sub>2</sub> .....	62
4.2.7 Rekapitulasi Pernyataan Ulasan Kuesioner Variabel Y .....	70
4.2.8 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Y.....	71
4.3 Analisis dan Interpretasi Hasil .....	79
4.3.1 Uji Instrumen Data.....	79
4.3.2 Uji Asumsi Klasik .....	84
4.3.3 Uji Koefisien .....	89
4.3.4 Uji Hipotesis.....	91
4.3.5 Interpretasi Hasil Penelitian .....	94
4.3.6 Argumentasi Variabel X <sub>1</sub> Berpengaruh Positif Terhadap Y .....	96
4.3.7 Argumentasi Variabel X <sub>2</sub> Berpengaruh Positif Terhadap Y .....	99
4.3.7 Argumentasi Variabel X <sub>1</sub> dan X <sub>2</sub> Berpengaruh Positif Secara Simultan Terhadap Y .....	102
4.3.8 Argumentasi Variabel X <sub>1</sub> dan X <sub>2</sub> Berpengaruh Positif Secara Simultan Terhadap Y .....	102

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan .....	106
5.2 Saran.....	107

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>109</b>
-----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>112</b>
----------------------	------------

<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>142</b>
-----------------------------------	------------

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Peneliti Terdahulu .....	24
Tabel 2	Operasional Variabel.....	32
Tabel 3	Skala Likert .....	35
Tabel 4	Deskripsi Responden Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 5	Deskripsi Data Berdasarkan Umur.....	47
Tabel 6	Deskripsi Data Berdasarkan Pendidikan .....	49
Tabel 7	Deskripsi Data Berdasarkan Lama Bekerja .....	50

Tabel 7	Rekapitulasi Pernyataan Kuesioner Variabel Independen (X <sub>1</sub> ) .....	52
Tabel 8	Pernyataan Variabel X <sub>1</sub> .....	52
Tabel 19	Rekapitulasi Pernyataan Kuesioner Variabel Independen (X <sub>2</sub> ) .....	61
Tabel 20	Pernyataan Variabel X <sub>2</sub> .....	61
Tabel 30	Rekapitulasi Pernyataan Ulasan Kuesioner Variabel Dependen (Y) .....	70
Tabel 31	Pernyataan Variabel Y .....	71
Tabel 40	Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasional (X <sub>1</sub> ).....	80
Tabel 41	Hasil Uji Validitas Karakteristik Individual (X <sub>2</sub> ).....	81
Tabel 42	Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	83
Tabel 43	Hasil Uji Reliabilitas .....	84
Tabel 44	Hasil Uji Normalitas.....	85
Tabel 45	Hasil Uji Multikolinieritas .....	87
Tabel 46	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	87
Tabel 47	Hasil Uji Autokorelasi.....	88
Tabel 48	Hasil Uji Regresi Berganda.....	88
Tabel 49	Hasil Uji Koefisien Korelasi .....	90
Tabel 50	Hasil Uji Determinasi.....	91
Tabel 51	Hasil Uji T.....	92
Tabel 52	Hasil Uji F .....	93

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kerangka Berfikir.....	25
Gambar 2	Struktur Organisasi Perusahaan .....	43
Gambar 3	Grafik Hasil Uji Normalitas .....	85
Gambar 4	Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Gambar 5	Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	49
Gambar 6	Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	50
Gambar 7	Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	51
Gambar 8	Pernyataan Variabel X <sub>1</sub> .....	52
Gambar 9	Pernyataan Variabel X <sub>2</sub> .....	62
Gambar 10	Pernyataan Variabel Y .....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner.....	114
Lampiran 2	Hasil Uji SPSS Versi 22 .....	119
Lampiran 3	Tabulasi Kuesioner .....	129
Lampiran 4	Surat Permohonan Penyebaran Kuesioner .....	135
Lampiran 5	Surat Keterangan Dosen Pembimbing Skripsi .....	136

Lampiran 6 Surat Permohonan Riset / Penelitian .....	137
Lampiran 7 Surat Keterangan Penelitian .....	138
Lampiran 8 Jadwal Penelitian .....	139
Lampiran 9 Daftar Bimbingan Skripsi .....	141
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup.....	142
Lampiran 10 Hasil Cek Turnitin .....	143

