

**PENGARUH EMPOWERMENT DAN SELF EFFICACY TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PT. HIMALAYA EVEREST JAYA
DI JAKARTA BARAT**

Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen



**WIDYA UTAMI PAMUNGKAS
NIM : 2017241020030**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN JAKARTA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Widya Utami Pamungkas
NIM : 2017241020030
Jurusan : Manajemen
Bidang/Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Empowerment dan Self Efficacy Terhadap Kinerja Karyawan PT. Himalaya Everest Jaya di Jakarta Barat

Jakarta, Maret 2022

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen


Tito Siswanto, S.E., M.M.
NIDN: 0305108704

Menyetujui
Pembimbing Skripsi


Aminudin, S.E., M.M., M.Si
NIDN: 0310117004



LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Empowerment* dan *Self Efficacy* Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Himalaya Everest Jaya di Jakarta Barat

Nama : Widya Utami Pamungkas

NIM : 2017241020030

Prodi/ Konsentrasi : S1 Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah diujikan pada tanggal 23 Februari 2022 dihadapan Tim Penguji Sidang Skripsi dan dinyatakan Lulus.

Pembimbing



Aminudin, S.E., M.M., M.Si

NIDN: 0310117004

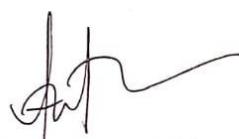
Penguji



Sutia Budi, S.E., M.Si

NIDN: 0009057901

Ketua Program Manajemen



Tito Siswanto, S.E., M.M

NIDN: 0305108704

WaRek I Bidang Akademik



Sutia Budi, S.E., M.Si

NIDN: 0009057901

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widya Utami Pamungkas

NIM : 2017241020030

Program Studi : Manajemen

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri dan bukan plagiat dari karya orang lain. Dengan judul "Pengaruh Empowerment dan Self Efficacy Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Himalaya Everest Jaya di Jakarta Barat" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarism dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, 23 Februari 2022



Widya Utami Pamungkas

NIM: 2017241020030

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, sujud syukur kupersembahkan kepada Allah SWT Yang Maha Kuasa atas berkah dan rahmat-Nya saya bisa menjadi pribadi yang beriman, berilmu, berpikir, dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi tumpuan untuk melangkah menuju cita-cita selanjutnya.

Dengan ini saya persembahkan karya ini untuk,

Kedua orang tua saya Bapak Eli Sumanta dan Ibu Siti Zakiyah yang tercinta yang saya hormati dan sayangi, yang selalu memberikan motivasi, nasehat, semangat, serta doa yang tidak putus untuk kebahagiaan dan kesuksesan masa depan saya.

Semua kakak saya Helen, Rosliana, Desa, Lambang, Galih, Dessy, dan Maya yang saya sayangi terimakasih atas bantuan dan dukungannya selama ini.

Bapak Aminudin,S.E,M.M.,M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan dukungannya dengan sepenuh hati dalam membimbing saya, sehingga skripsi ini dapat selesai tepat waktu. Terimakasih atas semangatnya.

Bapak Sutia Budi, S.E, M.Si selaku dosen penguji yang telah membimbing dengan sepenuh hati sehingga skripsi dapat selesai tepat pada waktunya.

Bapak dan Ibu dosen Prodi Manajamen terimakasih atas semua ilmu dan semangat yang telah diberikan.

Yang terkasih Eleazar Mora sudah memberi semangat yang luar biasa, dukungan dan doa. Terimakasih Abang Sayang.

Kepada Ibu Santi selaku Manajer Data Entry dan seluruh karyawan PT. Himalaya Everest Jaya, terimakasih telah memberi dukungan serta doa kepada saya dalam melakukan karya penelitian ini.

Kepada teman dan sahabat saya Samha, Sussan, Anna, Novi, Sulis yang selalu ada untuk saya, memberikan semangat yang tidak ada habisnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Empowerment* dan *Self Efficacy* Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Himalaya Everest Jaya di Jakarta Barat”. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian Sarjana Strata Satu pada Studi Manajemen di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta.

Atas rampungnya Skripsi ini saya mengucapkan terimakasih kepada Bapak Aminudin,S.E,M.M.,M.Si selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak kekurangan mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan ini.

Akhir kata, saya harap semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya di masa depan, bagi perusahaan di tempat saya melakukan penelitian, bagi peneliti selanjutnya dan masyarakat pada umumnya.

Jakarta, 23 Februari 2022

Widya Utami Pamungkas

NIM: 2017241020030

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	i2
PERNYATAAN ORISINALITAS	
SKRIPSI.....	iError! Bookmark not defined.
PERSEMBAHAN.....	6
KATA PENGANTAR.....	8
ABSTRAK.....	Erro r! Bookmark not defined.i
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR DIAGRAM.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN	
HIPOTESIS.....	
. Error! Bookmark not defined.	
2.1. Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Sumber Daya Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1. Pengertian Sumber Daya Manusia.....	Error! Bookmark not defined.

2.1.1.2. Perencanaan Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Manajemen Sumber Daya ManusiaError! Bookmark not defined.
2.1.2.1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2. Komponen Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4. Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.5. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. <i>Empowerment</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1 Pengertian <i>Empowerment</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2. Tujuan <i>Empowerment</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.3.3. Manfaat <i>Empowerment</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.3.4. Indikator <i>Empowerment</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.4. <i>Self Efficacy</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.4.1. Pengertian <i>Self Efficacy</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.4.2 Indikator <i>Self Efficacy</i>Error! Bookmark not defined.
2.1.5. Kinerja KaryawanError! Bookmark not defined.
2.1.5.1 Pengertian Kinerja KaryawanError! Bookmark not defined.
2.1.5.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.5.3. Tujuan Penilaian KerjaError! Bookmark not defined.
2.1.5.4. Manfaat Pengukuran KinerjaError! Bookmark not defined.
2.1.5.5. Indikator KinerjaError! Bookmark not defined.
2.1.6. Penelitian TerdahuluError! Bookmark not defined.
2.2. Kerangka PemikiranError! Bookmark not defined.
2.3	
Hipotesis <u>24</u>
BAB III METODOLOGI PENELITIANError! Bookmark not defined.
3.1 Desain PenelitianError! Bookmark not defined.
3.2 Obyek dan Waktu PenelitianError! Bookmark not defined.
3.3 Variabel PenelitianError! Bookmark not defined.
3.4 Operasional VariabelError! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Pengumpulan DataError! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengambilan SampelError! Bookmark not defined.

3.7 Teknik Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Uji Kualitas Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.3 Uji Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.7.4 Uji Koefisien Korelasi Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.7.5 Uji Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
3.7.6 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**Error! Bookmark not defined.**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Sejarah Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Strutur Organisasi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Deskripsi Data	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Variabel <i>Empowerment</i> X1	Error! Bookmark not defined.
4.2.3. Variabel <i>Self Efficacy</i> X2	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Varibel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
4.3 Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3. Uji Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.3.4. Uji Koefisien Korelasi Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.3.5 Uji Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
4.3.6 Uji T	Error! Bookmark not defined.
4.3.7 Uji F	Error! Bookmark not defined.
4.4 Interpretasi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.4.1. Pengaruh <i>Empowerment</i> X1 Terhadap Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
4.4.2. Pengaruh <i>Self Efficacy</i> X2 Terhadap Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
4.4.3. Pengaruh <i>Empowerment</i> X1 dan <i>Self Efficacy</i> X2 Terhadap Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.

5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian Skripsi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 3 Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 4 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Karakteristik Jenis Kelamin.....	39
Tabel 4. 2 Karakteristik Usia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Karakteristik Lama Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Pernyataan 1 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Pernyataan 2 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Pernyataan 3 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Pernyataan 4 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Pernyataan 5 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Pernyataan 6 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Pernyataan 7 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Pernyataan 8 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Pernyataan 9 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13 Pernyataan 10 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 14 Pernyataan 11 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 15 Pernyataan 12 Variabel <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 16 Rekapitulasi Jawaban Kuesioner <i>Empowerment X1</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 17 Pernyataan 1 Variabel <i>Self Efficacy X2</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 18 Pernyataan 2 Variabel <i>Self Efficacy X2</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 19 Pernyataan 3 Variabel <i>Self Efficacy X2</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 20 Pernyataan 4 Variabel <i>Self Efficacy X2</i>	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 21 Pernyataan 5 Variabel <i>Self Efficacy</i> X2.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 22 Pernyataan 6 Variabel <i>Self Efficacy</i> X2.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 23 Pernyataan 7 Variabel <i>Self Efficacy</i> X2.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 24 Pernyataan 8 Variabel <i>Self Efficacy</i> X2.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 25 Rekapitulasi Jawaban Kuesioner <i>Self Efficacy</i> X2	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 26 Pernyataan 1 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 27 Pernyataan 2 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 28 Pernyataan 3 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 29 Pernyataan 4 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 30 Pernyataan 5 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 31 Pernyataan 6 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 32 Pernyataan 7 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 33 Pernyataan 8 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 34 Pernyataan 9 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 35 Pernyataan 10 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 36 Pernyataan 11 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 37 Pernyataan 12 Variabel Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 38 Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Kinerja Karyawan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 39 Hasil Perhitungan Variabel X1, X2 dan Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 40 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 41 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 42 Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined. 80
Tabel 4. 43 Uji Autokorelasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 44 Uji Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 45 Uji Koefisien Korelasi X1 Terhadap Y..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 46 Uji Koefisien Korelasi X2 Terhadap Y..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 47 Uji Koefisien Korelasi X1 Terhadap X2	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 48 Uji Koefisien Korelasi X1 dan X2 Terhadap Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 49 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi.....	86
Tabel 4. 50 Uji Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 51 Uji T Parsial X1 Terhadap Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 52 Uji T Parsial X2 Terhadap Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 53 Rekapitulasi Uji T	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 54 Uji F Simultan X1 dan X2 Terhadap Y .	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR DIAGRAM

- Diagram 4. 1 Karakteristik Jenis Kelamin.....
39
Diagram 4. 2 Karakteristik Usia.....Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 3 Karakteristik Lama Kerja.....Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 4 Pernyataan 1 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 5 Pernyataan 2 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 6 Pernyataan 3 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 7 Pernyataan 4 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 8 Pernyataan 5 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 9 Pernyataan 6 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 10 Pernyataan 7 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 11 Pernyataan 8 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 12 Pernyataan 9 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 13 Pernyataan 10 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 14 Pernyataan 11 Variabel Empowerment X1Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 15 Pernyataan 12 Variabel Empowerment X1.....Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 17 Pernyataan 1 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 18 Pernyataan 2 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 19 Pernyataan 3 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 20 Pernyataan 4 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 21 Pernyataan 5 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 22 Pernyataan 6 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 23 Pernyataan 7 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 24 Pernyataan 8 Variabel Self Efficacy X2Error! Bookmark not defined.
Diagram 4. 26 Pernyataan 1 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 27 Pernyataan 2 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 28 Pernyataan 3 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 29 Pernyataan 4 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 30 Pernyataan 5 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 31 Pernyataan 6 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 32 Pernyataan 7 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 33 Pernyataan 8 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 34 Pernyataan 9 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 35 Pernyataan 10 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.

Diagram 4. 36 Pernyataan 11 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.
Diagram 4. 37 Pernyataan 12 Variabel Kinerja Karyawan YError! Bookmark not defined.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Himalaya Everest Jaya.....	
35	
Gambar 4.2 Uji Normalitas.....	
80	
Gambar 4.3 Uji Normalits.....	
81	
Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas.....	
82	



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. SPSS Karakteristik Responden

Lampiran 3. Tabulasi Varibel *Empowerment X1, Self Efficacy X2* dan
Kinerja Karyawan Y

Lampiran 4. SPSS Jawaban Pernyataan Kuesioner Variabel *Empowerment X1,*
Self Efficacy X2 dan Kinerja Karyawan Y

Lampiran 5. Data Perhitungan Rekapitulasi Variabel X1, X2, dan Y

Lampiran 6. SPSS Uji Validitas Variabel *Empowerment X1, Self Efficacy X2*
dan Kinerja Karyawan Y

Lampiran 7. SPSS Uji Reliabilitas Variabel *Empowerment X1, Self Efficacy*
X2 dan Kinerja Karyawan Y

Lampiran 8. SPSS Uji Asumsi Klasik 1968

Lampiran 9. SPSS Uji Regresi Linier Berganda

Lampiran 10. SPSS Uji Koefisien Korelasi Berganda

Lampiran 11. SPSS Uji Koefisien Determinasi

Lampiran 12. Uji T

Lampiran 13. Uji F