

**PENGARUH DISIPLIN, KEPUASAN, DAN KOMITMEN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR KELURAHAN  
GANDARIA SELATAN**

Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen pada  
Program Studi Manajemen



**RAVIE ALAMSYAH**

**NIM: 1961201014**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN  
J A K A R T A  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin, Kepuasan, dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kelurahan Gandaria Selatan

Nama : Ravie Alamsyah

NIM : 196120114

Prodi/Konsentrasi : Manajemen/Sumber Daya Manusia

Telah diujikan pada tanggal 25 Agustus 2023 dihadapan tim penguji sidang skripsi dan dinyatakan LULUS.

Dosen Pembimbing

(Ali Chaerudin,SE, M.Si)

NIDN: 09903006601

Dosen Pengaji

(Helmi, S, Komp., M.M.)

NIDN: 0325016504

Ketua Program Studi  
Manajemen

  
(Ayi Muhyidin,SE, MM)

NIDN: 0304019004

Wakil Rektor 1 Bidang  
Akademik

  

(Sutia Budi, S.E., M.Si)

NIDN: 0009057901

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin, Kepuasan dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kelurahan Gandaria Selatan” adalah karya saya sendiri dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain, telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar Pustaka dibagian akhir skripsi ini. Jika kemudia hari ditemukan unsur plagiarism dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, 29 Maret 2023



(Ravie Alamsyah)

NIM :1961201014

## KATA PERSEMBAHAN

Segala puja dan puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa. Atas segala nikmat dan karunia-Nya, serta kemudahan yang engkau berikan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Dengan ini penulis juga banyak mengucapkan terima kasih kepada semua yang telah membantu, untuk itu saya mempersembahkan karya ini untuk :

1. Kedua orang tua dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan juga doa disetiap waktu untuk membantu saya selama ini. Semoga keberkahan dan kesehatan melimpahi kita semua, Aamiin.
2. Bapak Ali Chaerudin S.E.,M.Si dan bapak Helmi, S, Komp., M.M. selaku dosen pembimbing dan penguji yang telah memberikan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Seluruh teman – teman penulis di ITB Ahmad Dahlan angkatan 2019 yang tidak disebutkan namanya satu per satu. Terimakasih atas pertemanan selama ini.
4. Sahabat – sahabat penulis. Terima kasih atas bantuan, saran, diskusi serta kerjasamanya.
5. Terimakasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan pembelajaran dalam perkuliahan saya selama ini

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulilaahirobbil Aalamiin, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat mencapai titik ini. Sholawat serta salam tak lupa kita haturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Judul yang diambil oleh penulis dalam skripsi ini sesuai dengan konsentrasi yang penulis ambil, yaitu tentang Manajemen Sumber Daya Manusia. Atas selesainya penulisan skripsi ini, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Keluarga tercinta, khususnya kedua orang tua, yang telah memberikan doa serta dukungannya dalam penelitian ini.
2. Bapak Ayi Muhyidin, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen
3. Bapak Ali Chaerudin, S.E., M.Si selaku dosen pembeimbng
4. Bapak Helmi, S, Komp., M.M sebagai dosen penguji pada ujian skripsi.

Penulis juga menghaturkan terimakasih kepada semua pihak yang telah terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini, serta untuk orang-orang yang hadir dan mengisi kehidupan dalam kehidupan penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga karya ini dapat memberikan manfaat Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 30Agustus 2023

Penulis

Ravie Alamsyah

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PERSEMAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINAL.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Pembatasan Masalah .....	3
1.3 Rumusan masalah.....	3
1.4 Tujuan penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PIKIR DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka .....	5
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	5
2.1.2 Sumber Daya Manusia (Karyawan) .....	7
2.1.3 Disiplin Kerja.....	8
2.1.4 Kepuasan Kerja .....	9
2.1.5 Komitmen Kerja.....	11

2.1.6 Kinerja Pegawai .....	12
2.1.7 Penelitian Relevan.....	13
2.2 Kerangka Pemikiran.....	15
2.3 Hipotesis.....	16

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Desain Penelitian .....	17
3.2. Objek dan waktu penelitian .....	17
3.2.1 Objek Penelitian.....	17
3.2.2 Waktu Penelitian.....	17
3.3. Variabel Penelitian.....	18
3.2.1 Variabel Bebas atau Independen .....	18
3.2.2 Variabel Terikat atau Dependen .....	18
3.4. Operasional Penelitian .....	18
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	19
3.5.1 Penelitian Kepustakaan.....	19
3.5.2 Penelitian Lapangan.....	19
3.6 Teknik Pengambilan Sampel .....	20
3.6.1 Populasi .....	20
3.6.2 Sampel .....	20
3.7 Teknik Analisis Data .....	21
3.7.1 Uji Instrumen Data .....	21
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	22

3.7.3 Uji Statistik .....	22
3.7.4 Uji Hipotesis .....	25

## **BAB IV Hasil dan Pembahasan**

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	26
4.1.1 Sejarah Umum Obyek .....	26
4.1.2 Visi dan Misi .....	26
4.1.3 Struktur Organisasi Kelurahan .....	27
4.1.4 Analisis Jabatan .....	28
4.2 Dekripsi Data .....	30
4.2.1 Karakteristik Responden .....	31
4.2.2 Tanggapan Responden Variabel (X1) Disiplin Kerja .....	47
4.2.3 Tanggapan Responden Variabel (X2) Kepuasan Kerja .....	59
4.2.4 Tanggapan Responden Variabel (X3) Komitmen Kerja .....	71
4.2.5 Tanggapan Responden Variabel (Y) Konerja Pegawai.....	83
4.3 Analisis Data dan Interpretasi Hasil .....	84
4.3.1 Uji instrumental.....	84
4.3.2 Uji Asumsi Klasik .....	87
4.3.3 Uji Statistik.....	90
4.3.4 Uji Hipotesis.....	92
4.4 Interpretasi Hasil.....	94

## **BAB V Saran dan Kesimpulan**

5.1 Kesimpulan.....	98
---------------------	----

5.2 Saran.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>100</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>103</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1 Penelitian Relevan .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 3. 1 Waktu Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 3. 2 Operasional Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.1 Jenis Kelamin.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.2 Usia .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.3 Jenjang Pendidikan.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.4 Pengalaman Kerja .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.5 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.6 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.7 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 8 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.9 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.10 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.11 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.12 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.13 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.14 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.15 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.16 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.17 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.18 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.19 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.20 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.21 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.22 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.23 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.24 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.25 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.26 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.27 .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<b>Tabel 4.28</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.29</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.30</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.31</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.32</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.33</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.34</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.35</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.36</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.37</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.38</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.39</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.40</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.41</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.42</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.43</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.44	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.45</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.46</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.47</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.48</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.49 Hasil Uji Validitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.50 Hasil Uji Relaibelitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.51	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.52 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov Test</b>	<b>Error!</b>	<b>Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.53</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.54 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda..</b>	<b>Error!</b>	<b>Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.55 Hasil Uji t</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>Tabel 4.56 Hasil Uji F</b>	.....	Error! Bookmark not defined.

## **DAFTAR GAMBAR**

No table of figures entries found.

**Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan ..Error! Bookmark not defined.**

No table of figures entries found.

**Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Grafik Histogram. .... Error! Bookmark not defined.**

**Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas P-Plot .....Error! Bookmark not defined.**

**Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....Error! Bookmark not defined.**



