

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. BPR KEMUNING
MITRA CEMERLANG**

Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen Pada
Program Studi Manajemen



NYIMAS SALFANA ZULKARNAIN

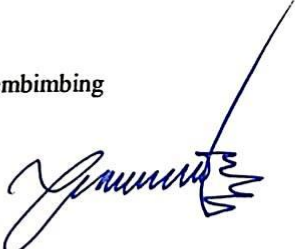
NIM: 1961201088

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Nyimas Salfana Zulkarnain
Nim : 1961201088
Prodi/Kosentrasi : Manajemen/Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi Finansial Dan Non Finansial Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada PT. BPR Kemuning Mitra Cemerlang.

Pembimbing


(Dr. Yayat Sujatna, SE., M.Si)

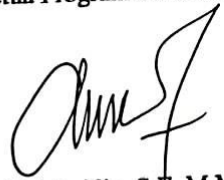
NIDN : 0329067601

Penguji


(Drs. Ramadhaniar. AB., M.M.)

NIDK : 08810940017

Ketua Program Studi Manajemen


(Ayi Muhyidin, S.E., M.M)

NIDN : 0305108704

Wakil Rektor I Bidang Akademik



(Sutia Budi, S.E., M.Si)

NIDN : 09057901

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Kompensasi Finansial Dan Non Finansial Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada PT. BPR Kemuning Mitra Cemerlang” adalah karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Tangerang, 28 Agustus 2023



Nyimas Salfana Zulkarnain

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan segala nikmat dan karunianya, serta kemudahan yang diberikan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik tepat pada waktunya. Dengan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya dan mempersembahkan karya ini

kepada :

1. Teruntuk diri saya sendiri, terimakasih telah berjuang dan bertahan sampai ada dititik ini.
2. Kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan dukungan dan juga doa di setiap waktu, terkhusus untuk Ayah (Kemas Zulkarnain), Ibu (Yeti Rohayati) dan Adik (Nyimas Fairuz R). yang telah memberikan dukungan moral maupun material, serta kasih sayang dan juga do'a yang tidak ada henti-hentinya dipanjatkan untuk kesuksesan maupun mewujudkan Impian saya. Semoga kesehatan dan keberkahan melimpahi kita semua, aamiin.
3. Bapak Yayat Sujatna, SE., M.Si selaku dosen pembimbing saya yang telah memberikan arahan serta waktunya untuk membimbing saya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.
4. Bapak Drs. Ramadhaniar. AB., M.M. selaku dosen penguji
5. Kepada sahabat saya Tamara Eka F, Medinah Vairuz Z, Lita Nusafitri, Lasmi Utami, Bunga Sovi H, Atikah Nur O yang selalu memberikan dukungan serta do'a dan dukungan berupa semangat, motivasi untuk saya perihal terkait terselesaikan penyelesaian skripsi ini.
6. Terimakasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini yang namanya tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil Alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat, rahmat serta karunia yang telah dilimpahkan oleh Allah SWT kepada kita semua, sehingga sampailah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul “PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. BPR KEMUNING MITRA CEMERLANG”. Skripsi ini disusun oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Manajemen (S.M) di Institut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta tepat pada waktunya.

Penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada Bapak Yayat Sujatna, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahannya selama penyusunan skripsi ini. Atas dukungan dan bimbingan beliau tugas akhir ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Akhir kata, penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dimasa depan dan juga bermanfaat bagi pembaca, serta bagi mahasiswa ITB Ahmad Dahlan Jakarta.

Tangerang, 28 Agustus 2023

Nyimas Salfana Zulkarnain

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN	
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pembatasan Masalah	4
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2 Pengertian Kompensasi Finansial dan Kompensasi Non Finansial	7
2.1.3 Jenis-Jenis Kompensasi	7
2.1.4 Indikator Kompensasi Finansial.....	8
2.1.5 Kompensasi Non Finansial	8
2.1.6 Indikator Kompensasi Non Finansial.....	8
2.1.7 Pengertian Kinerja.....	9
2.1.8 Indikator Kinerja.....	9
2.1.9 Pengertian Motivasi Kerja	10
2.1.10 Indikator Motivasi Kerja	10
2.2 Penelitian Terdahulu	11
2.3 Kerangka Pemikiran.....	12
2.4 Hipotesis.....	14
BAB III METODE PENELITIAN	16
3.1 Desain Penelitian	16
3.2 Objek Dan Waktu Penelitian	16
3.2.1 Objek Penelitian.....	16

3.2.2 Waktu Penelitian	16
3.3 Variabel Penelitian	17
3.4 Operasional Variabel	17
3.5 Teknik Pengumpulan Data	18
3.6 Teknik Pengambilan Sampel	19
3.6.1 Populasi	19
3.6.2 Sampel	19
3.6.3 Pengujian Instrumen	19
3.7 Teknik Analisis Data	20
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	24
4.1.1 Visi	24
4.1.2 Misi	25
4.1.3 Struktur Organisasi	25
4.2 Deskripsi Data	25
4.2.1 Karakteristik Responden	25
4.2.2 Hasil Tanggapan Responden	27
4.2.3 Variabel Kompensasi Finansial (X1)	27
4.2.4 Kompensasi Non Finansial (X2)	38
4.2.5 Kinerja Karyawan (Y)	46
4.2.6 Motivasi Kerja (Z)	56
4.3 Analisis Dan Interpretasi Hasil	67
4.4 Uji Kelayakan Model	67
4.5 Uji Hipotesis	74
4.6 Interpretasi Hasil	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 3 Skala Likert.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 4 Kriteria Evaluasi Model PLS-SEM	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 1 Pengujian Karakteristik Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 2 Pengujian Karakteristik Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 3 Pengujian Menurut Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 4 Perusahaan tempat saya bekerja, dalam memberikan gaji setiap bulan telah mampu memenuhi kebutuhan sehari-hari karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 5 Perusahaan tempat saya bekerja, dalam memberikan gaji setiap bulan kepada karyawan cukup layak serta sesuai dengan penempatan kerja.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 6 Saya merasa, bahwa motivasi dan semangat kerja terpacu dengan gaji yang saya terima.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 7 Bonus yang diberikan perusahaan tempat saya bekerja selama ini dapat meningkatkan semangat kerja dalam bekerja.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 8 Bonus yang saya terima telah sesuai dengan yang diharapkan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 9 Perusahaan tempat saya bekerja telah memberikan bonus secara adil kepada karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 10 Ada insentif diluar gaji yang diterima karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 11 Insentif diberikan sesuai dengan prestasi kerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 12 Saya merasa terdorong untuk lebih bersemangat dalam bekerja dengan adanya insentif.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 13 Tunjangan yang diberikan sesuai dengan jabatan yang ditempati karyawan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 14 Perusahaan memberikan tunjangan (THR) yang membantu memenuhi kebutuhan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 15 Perusahaan memberikan tunjangan BPJS kepada saya....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 16 Rekapitulasi pernyataan variabel kompensasi finansial (X1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 17 Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan peluang yang merata kepada karyawan untuk dipromosikan pada jabatan yang lebih tinggi.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 18 Perusahaan memberikan peluang promosi bagi karyawan yang terbukti memiliki kedisiplinan tinggi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 19 Peluang promosi karyawan sangat dipertimbangkan perusahaan dalam hal kompetensi.....	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 20 Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan kepercayaan kepada karyawan untuk mengerjakan tugas-tugas yang bervariasi sesuai dengan keahliannya.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 21 Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan kepercayaan kepada karyawan untuk mempertanggung jawabkan tugas-tugasnya..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 22 Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan peluang yang sama dalam pengakuan atas prestasi karyawanError! Bookmark not defined.

Tabel 4 23 Perusahaan tempat saya bekerja menyediakan fasilitas yang mendukung suasana/lingkungan kerja yang kondusif.Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 24 Perusahaan tempat saya bekerja senantiasa membentuk tim kerja untuk meningkatkan kerjasama karyawan.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 25 Hubungan sesama karyawan berlangsung dengan baik....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 26 Rekapitulasi pernyataan variabel kompensasi non finansial (X2).....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 27 Standar kerja yang sudah ditetapkan perusahaan selama ini sudah tercapai dengan baik.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 28 Karyawan selalu bekerja dengan kualitas mutu yang telah ditetapkan oleh perusahaan.Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 29 Karyawan bekerja sesuai dengan skill yang dimiliki.. Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 30 Tingkat pencapaian volume kerja saya sesuai dengan harapan perusahaan.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 31 Perusahaan menetapkan target kerja dengan penuh perhitungan.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 32 Semua target yang ditentukan perusahaan telah terselesaikan dengan baik.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 33 Seluruh tugas pekerjaan selama ini telah terselesaikan dengan baik.Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 34 Seluruh tugas pekerjaan selama ini telah terselesaikan tepat waktu. Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 35 Waktu pekerjaan selama ini lebih cepat dari waktu yang ditentukan.Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 36 Karyawan mendahulukan pekerjaan yang merupakan prioritas kerja.Error! Bookmark not defined.

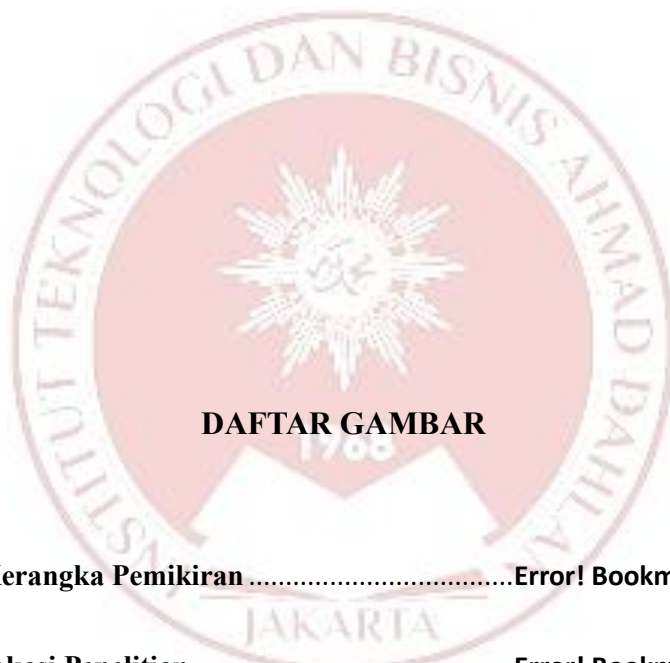
Tabel 4 37 Karyawan proaktif didalam mencari tata kerja baru untuk menghasilkan suatu pekerjaan yang praktis.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 38 Karyawan dapat mengerjakan pekerjaan dengan efektif dan efisien.Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 39 Rekapitulasi pernyataan variabel kinerja karyawan (Y). .Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 40 Saya menikmati pekerjaan yang saya lakukan..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 4 41 Saya memiliki ambisi untuk menyelesaikan pekerjaan sesuai target.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 42 Saya senang bekerja sama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 43 Karyawan menunjukkan kesediaan melakukan pekerjaan tanpa diperintah oleh atasan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 44 Karyawan menyadari kesalahan dan memperbaiki kesalahan tersebut sebelum ditegur oleh atasan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 45 Karyawan bersedia melakukan pekerjaan yang bukan menjadi tugasnya karena teman kerja tidak masuk.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 46 Saya merasa selalu menemukan ide-ide baru dalam karir.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 47 Saya dapat mengatasi berbagai kesulitan dengan pemikiran saya dalam karir.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 48 Saya selalu berusaha menjadi lebih baik dalam keterbatasan saya untuk melakukan pekerjaan.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 49 Saya selalu menyelesaikan tugas yang diberikan atasan dengan sebaik-baiknya dan tepat waktu.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 50 Setiap tugas yang telah dibuat dan ditetapkan oleh atasan, saya melakukan dengan penuh tanggung jawab.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 51 Saya selalu menyelesaikan tugas yang diberikan atasan dengan benar dan penuh dengan tanggung jawab.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 52 Rekapitulasi pernyataan variabel motivasi kerja (Z).	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 53 Hasil Outer Loading Sebelum Modifikasi.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 54 Hasil Construct Reliability & Validity Tahap Pertama.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 55 Hasil Outer Loading Sesudah Modifikasi.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 56 Hasil Construct Reliability & Validity Tahap Kedua..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 57 Nilai T-Statistic dan P-Value	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 58 Uji Hipotesis.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 59 R Square.	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR GAMBAR

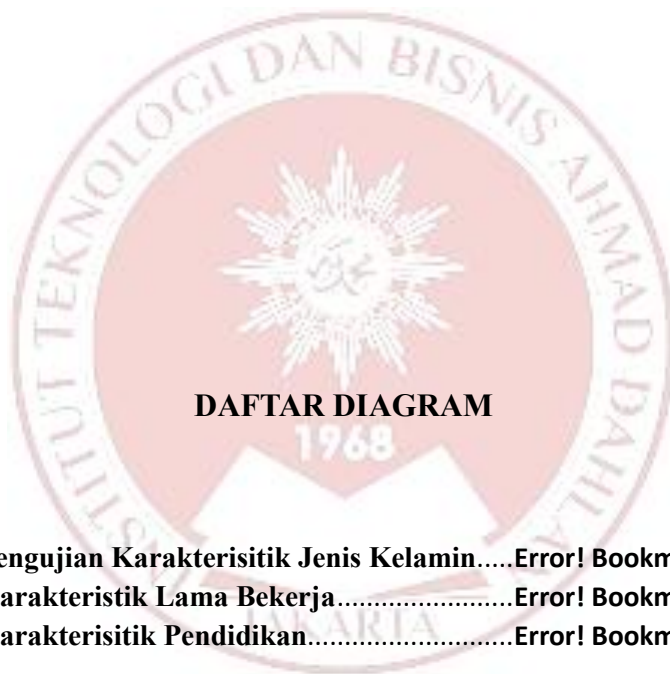
Gambar 2. 1 Kerangka PemikiranError! Bookmark not defined.

Gambar 3 1 Lokasi Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

Gambar 4 1 Outer Loading Sebelum Modifikasi.....Error! Bookmark not defined.

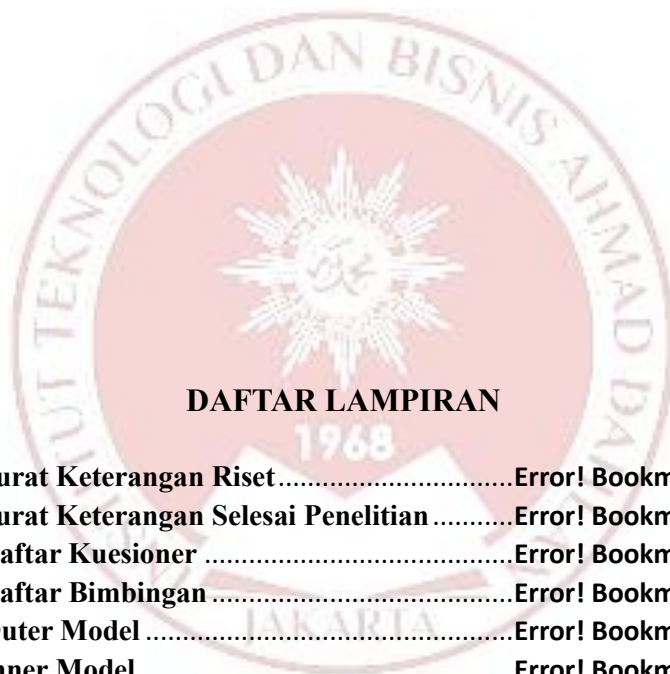
Gambar 4 2 Outer Loading Sesudah Modifikasi.Error! Bookmark not defined.

Gambar 4 3 Path Coefficient & P-Value.....Error! Bookmark not defined.



DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4 1 Pengujian Karakteristik Jenis Kelamin.....	Error! Bookmark not defined.
Diagram 4 2 Karakteristik Lama Bekerja.....	Error! Bookmark not defined.
Diagram 4 3 Karakteristik Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Riset.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Daftar Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Daftar Bimbingan	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Outer Model	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Inner Model.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Hasil Cek Similarity	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Riwayat Hidup	Error! Bookmark not defined.

