

**PENGARUH *ON THE JOB TRAINING* DAN *OFF THE JOB TRAINING*
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. HARTADINATA ABADI TBK
JADETABEK**

Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen



**Mayestika Ibrahim
1961201087**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Mayestika Ibrahim
Nim : 1961201087
Jurusan : SI Manajemen
Bidang/Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh On The Job Training Dan Off The Job Training
Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hartadinata Abadi Tbk
Jadetabek

Telah diujikan pada tanggal 26 Agustus 2023 dihadapan tim dosen penguji sidang skripsi dan dinyatakan LULUS :

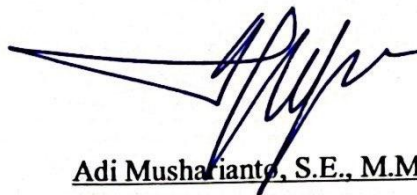
Dosen Pembimbing



Dr. Mukhaer Pakkana, S.E., M.M

NIDN : 014016901

Dosen Penguji



Adi Musharianto, S.E., M.M

NIDN : 0320087905

Ketua Program Studi Manajemen



Ayi Muhidin, S.E., M.M

NIDN : 0304019004

Wakil Rektor Bidang Akademik



Sula Budi, S.E., M.Si

NIDN : 0009057901

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh *On The Job Training* Dan *Off The Job Training* Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hartadinata Abadi Tbk Jadetabek” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika di kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, Agustus 2023


MAYESTIKA IBRAHIM
NIM : 1961201087

HALAMAN PERSEMBAHAN

Allhamdulillah Rabbil Aalamin, dengan rasa syukur dan bahagia yang mendalam, dengan telah diselesaikannya Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT, karena atas izin dan karunianya maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya dan yang selalu senantiasa memberikan berkah sehat dan rejeki yang luar biasa tak terhingga.
2. Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang yang sangat hebat dan berarti didalam hidup saya, yaitu kepada kedua orang tua saya yang tercinta, Ibu Kusmaetin dan Ayah Syaiful yang sangat luar biasa hebat dalam mendidik, membimbing dan mendoakan saya tiada henti sehingga membuat saya termotivasi untuk dapat menyelesaikan jenjang pendidikan strata satu saya dengan sangat baik. Terimakasih Ibu, Terimakasih Ayah atas segala pengorbanan, nasihat, doa baik dan dukungan yang telah diberikan kepada saya selama ini.
3. Teruntuk diri sendiri, terimakasih telah berjuang dan berusaha dengan keras sampai saat ini. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya.
4. Seluruh keluarga besar dan orang-orang terdekat saya telah mendukung dan selalu mendoakan saya sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini, Terimakasih saya ucapkan.
5. Kepada rekan sekerja Tim *Acc* dan *Bag* Mds karawaci yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan kepada saya selama proses pengerjaan skripsi ini.

Mayestika Ibrahim

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh *On The Job Training* Dan *Off The Job Training* Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hartadinata Abadi Tbk Jadetabek”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Mukhaer Pakkana, S. E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa memberikan bimbingannya sehingga penelitian ini bisa terselesaikan.
2. Ibu Imelda dan Ibu Wita selaku *Supervisor* area Jadetabek PT. Hartadinata Abadi Tbk yang telah memberikan ilmu dan semangat kepada penulis.
3. Ahmad Rifaldi selaku kekasih, dan penyemangat yang selalu memberikan dukungannya dalam berbagai bentuk selama menyelesaikan penelitian ini.
4. Para sahabat penulis Lita, Devi, Putri, Nisa, dan Sinta yang selalu memberi dukungan, semangat dan arahan dalam proses penelitian ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis harapkan untuk penelitian ini.

Hormat saya,

MAYESTIKA IBRAHIM
1961201087

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
LEMBAR PENGESAHAN	
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pembatasan Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat/Kegunaan Penelitian	6
1.5.1 Manfaat Teoritis	6
1.5.2 Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS ..	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia (SDM)	7
2.1.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	7
2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	8
2.1.4 Pengertian Pelatihan	9
2.1.5 Pengertian <i>On The Job Training</i> (OJT)	10
2.1.6 Tujuan <i>On The Job Training</i> (OJT)	10
2.1.7 Indikator Pengukuran <i>On the Job Training</i>	11
2.1.8 Pengertian <i>Off The Job Training</i>	12
2.1.9 Indikator <i>Off The Job Training</i>	13
2.1.10 Pengertian Kinerja Karyawan	15
2.1.11 Indikator Kinerja Karyawan	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17

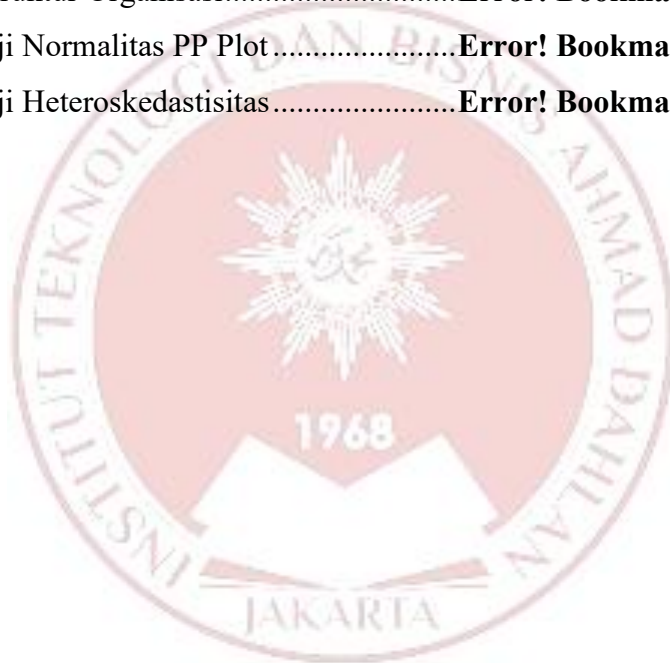
2.3 Kerangka Berfikir.....	19
2.4 Hipotesis Penelitian.....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Desain Penelitian.....	21
3.2 Obyek dan Waktu Penelitian.....	21
3.2.1 Obyek Penelitian.....	21
3.2.2 Waktu Penelitian.....	21
3.3 Variabel Penelitian.....	21
3.3.1 Variabel Independen (Variabel Bebas).....	21
3.3.2 Variabel Dependen (Variabel Terikat).....	21
3.4 Operasional Variabel.....	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.5.1 Penelitian Lapangan (<i>Field Research</i>).....	22
3.5.2 Penelitian Kepustakaan (<i>Library Research</i>).....	23
3.6 Teknik Pengambilan Sampel.....	23
3.7 Teknik Analisis Data.....	23
3.7.1 Skala Likert.....	23
3.7.2 Uji Kualitas Data.....	24
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	24
3.7.4 Uji Regresi Linear Berganda.....	25
3.7.5 Uji Koefisien.....	26
3.7.6 Pengujian Hipotesis.....	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	29
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	29
4.1.2 Visi dan Misi.....	30
4.1.3 Logo Perusahaan.....	31
4.1.4 Struktur Organisasi.....	31
4.2 Deskripsi Data.....	32
4.2.1 Penyaji Data Responden.....	32
4.2.2 Karakteristik Responden.....	32
4.2.3 Deskripsi Variabel X_1, X_2 dan Y	33
4.2.4 Distribusi Frekwensi Variabel <i>On The Job Training</i> (X_1).....	34
4.2.5 Distribusi Frekwensi Variabel <i>Off The Job Training</i> (X_2).....	39

4.2.6 Distribusi Frekwensi Variabel Kinerja Karyawan (Y)	45
4.3.1 Uji Instrumen Data.....	51
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	51
4.3.3 Regresi Linier Berganda	53
4.3.4 Uji Korelasi.....	55
4.3.5 Uji Hipotesis	56
4.3.6 Interpretasi Hasil Uji Penelitian.....	58
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	65
5.1 Simpulan.....	65
5.2 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.1 Rumus Uji Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.2 Rumus Uji Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.3 Rumus koefisien determinasi	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.4 Rumus Uji T (Uji Parsial)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.4 Rumus Uji F (Uji Simultan).....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1 Logo Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2 Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.3 Uji Normalitas PP Plot	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.2	Skala Likert	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3	Interpretasi Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1	Deskripsi Data Responden Menurut Jenis Kelamin ...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2	Deskripsi Data Responden Menurut Usia.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3	Deskripsi Data Responden Menurut Pendidikan .	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4	Deskripsi Data Responden Menurut Masa Kerja.	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5	Hasil Uji Descriptive Statistics	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6	Tanggapan Pernyataan 1 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7	Tanggapan Pernyataan 2 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8	Tanggapan Pernyataan 3 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9	Tanggapan Pernyataan 4 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11	Tanggapan Pernyataan 6 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12	Tanggapan Pernyataan 7 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13	Tanggapan Pernyataan 8 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14	Tanggapan Pernyataan 9 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15	Tanggapan Pernyataan 10 (X_1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16	Rangkuman Data Tanggapan Responden Variabel <i>On The Job Training</i> (X_1).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.17	Tanggapan Pernyataan 1 (X_2).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.18	Tanggapan Pernyataan 2 (X_2).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.19	Tanggapan Pernyataan 3 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.20	Tanggapan Pernyataan 4 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.21	Tanggapan Pernyataan 5 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.22	Tanggapan Pernyataan 6 (X_2)	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.23 Tanggapan Pernyataan 7 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.24 Tanggapan Pernyataan 8 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.25 Tanggapan Pernyataan 9 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.26 Tanggapan Pernyataan 10 (X_2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.27 Rangkuman Data Tanggapan Responden Variabel <i>Off The Job Training</i> (X_2).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.28 Tanggapan Pernyataan 1 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.29 Tanggapan Pernyataan 2 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.30 Tanggapan Pernyataan 3 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.31 Tanggapan Pernyataan 4 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.32 Tanggapan Pernyataan 5 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.33 Tanggapan Pernyataan 6 (Y)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.34 Tanggapan Pernyataan 7 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.35 Tanggapan Pernyataan 8 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.36 Tanggapan Pernyataan 9 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.37 Tanggapan Pernyataan 10 (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.38 Rangkuman Data Responden Variabel Kinerja Karyawan (Y) ...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.39 Hasil Uji Validitas Variabel X_1 , X_2 , Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.40 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.41 Hasil Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.42 Hasil Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.43 Hasil Uji Regresi Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.44 Interpretasi Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.45 Hasil Uji Korelasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.47 Hasil Uji T (Parsial)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.48 Hasil Uji F (Simultan).....	Error! Bookmark not defined.



