

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT EAGLE INDO PHARMA**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen



PUTRI MARTINA SAPTIANI

1961201115

INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN

JAKARTA

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan PT Eagle Indo Pharma
Nama : Putri Martina Saptiani
NIM : 1961201115
Prodi / Konsentrasi Skripsi : S1 Manajemen / Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah diujikan pada tanggal 28 Agustus 2023 dihadapan Tim Penguji Skripsi dan dinyatakan LULUS.

Pembimbing,



(Siti Rozinah, S.Pd., M.M)

NIDN: 0330086606

Penguji,



(Yayat Sujatna, SE., M.Si)

NIDN: 0329067601

Ketua Jurusan Manajemen



(Ayi Muhyidin, S.E., M.M)

NIDN: 0304019004

Wakil Rektor Bidang Akademik



(Sutia Budi, S.E., M.Si)

NIDN: 0009057901

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Eagel Indo Pharma” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika dikemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, September 2023



NIM: 1961201115

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat tersusun. Oleh karena itu penulis sampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu, kakak, dan adik yang menjadi penyemangat dalam hidupku, tanpa kalian saya tidak bisa menjadi seperti sekarang ini.
2. Suamiku tersayang, yang selalu mencintaiku dan memotivasi ku untuk tetap melangkah maju dan mendukung untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
3. Ibu Siti Rozinah S.Pd, M.M yang telah memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Rekan - rekan di PT Eagle Indo Pharma khususnya grup atap teduh dan ngang-ngong yang selalu memberikan semangat dan terus memotivasi untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
5. Teman - temanku yang selalu memberikan suport dalam menyelesaikan skripsi ini.

Terhadap semua pihak yang saya sebutkan, terima kasih telah memberikan doa, semangat, dan kasih sayang yang tulus. Semoga segala kebbaikannya mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk semua pihak.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda nabi Muhammad Saw, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Eagle Indo Pharma”.

Penelitian ini merupakan tugas akhir dari Program Studi Manajemen ITB Ahmad Dahlan Jakarta. Tema yang dipilih dalam skripsi ini adalah sesuai dengan konsentrasi yang penulis ambil, yaitu tentang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Atas rampungnya skripsi ini, saya mengucapkan terima kasih kepada Ibu Siti Rozinah, S.Pd., MM selaku dosen pembimbing dan Bapak Richard Febriansah selaku HRD dari PT Eagle Indo Pharma.

Akhir kata, semoga karya ini mendatangkan manfaat bagi saya di masa depan, bagi instansi tempat saya melakukan penelitian, bagi peneliti selanjutnya dan masyarakat Indonesia pada umumnya.

Jakarta, Agustus 2023

Putri Martina

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	i
KATA PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	
DAFTAR ISI.....	5
DAFTAR TABEL	8
DAFTAR GAMBAR.....	10
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I PENDAHULUAN.....	12
1.1 Latar Belakang.....	12
1.2 Pembatasan Masalah.....	15
1.3 Rumusan Masalah	16
1.4 Tujuan Penelitian.....	16
1.5 Manfaat Penelitian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	18
2.1 Tinjauan Pustaka.....	18
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia.....	18
2.1.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	18
2.1.3 Pengertian Gaya Kepemimpinan	19
2.1.4 Indikator Gaya Kepemimpinan.....	20
2.1.5 Pengertian Motivasi Kerja	21
2.1.6 Jenis-Jenis Motivasi Kerja.....	22
2.1.7 Indikator Motivasi Kerja.....	22
2.1.8 Pengertian Kinerja Karyawan.....	24
2.1.9 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	24
2.1.10 Indikator Kinerja Karyawan	26
2.2 Penelitian Terdahulu Yang Relevan	27
2.3 Kerangka Pemikiran	28

2.4 Hipotesis	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Desain Penelitian	30
3.2 Objek dan Waktu Penelitian	30
3.2.1 Objek Penelitian.....	30
3.2.2 Waktu Penelitian.....	31
3.3 Variabel Penelitian	32
3.3.1 Variabel Independen (X)	32
3.3.2 Variabel Dependen (Y).....	32
3.4 Operasionalisasi Variabel	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	34
3.6 Teknik Pengambilan Sampel	34
3.6.1 Populasi.....	34
3.6.2 Sampel	35
3.7 Teknik Analisis Data	36
3.7.1 Uji Kualitas Data	37
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	38
3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda	39
3.7.4 Analisis Korelasi Regresi Linear Berganda.....	39
3.7.5 Analisis Koefisien Determinasi Berganda.....	42
3.7.6 Uji Hipotesis (Uji t)	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum	44
4.1.1 Sejarah PT Eagle Indo Pharma	44
4.1.2 Struktur Organisasi	44
4.1.3 Tugas.....	45
4.2 Deskripsi Data	49
4.2.1 Karakteristik Responden.....	49
4.2.2 Distribusi Frekuensi Variabel Gaya Kepemimpinan.....	52
4.2.3 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja.....	59
4.2.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan.....	66
4.3 Analisis dan Interpretasi Hasil.....	73

4.3.1	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	73
4.3.2	Uji Asumsi Klasik.....	74
4.3.3	Uji Regresi dan Korelasi.....	78
4.3.4	Hasil Uji F (Uji Signifikan Simultan).....	81
4.3.5	Hasil Uji t (Parsial)	82
4.3.6	Interpretasi Hasil.....	83
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		87
5.1	Simpulan.....	87
5.2	Saran	88
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN.....		

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Hasil Penilaian Kinerja Karyawan Tahun 2020-2022 PT Eagle Indo Pharma	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 Penelitian Terdahulu Yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3 Operasionalisasi Variabel	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 Interpretasi Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6 Identitas Responden Berdasarkan Usia.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7 Identitas Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.1.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 10 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.2	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.3	Error! Bookmark not defined.
Tabel 12 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.4	Error! Bookmark not defined.
Tabel 13 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.5	Error! Bookmark not defined.
Tabel 14 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.6	Error! Bookmark not defined.
Tabel 15 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.7	Error! Bookmark not defined.
Tabel 16 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.8	Error! Bookmark not defined.
Tabel 17 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.9	Error! Bookmark not defined.
Tabel 18 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Pernyataan No.10	Error! Bookmark not defined.
Tabel 19 Rekapitulasi Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 20 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.1.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 21 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.2.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 22 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.3.....	Error! Bookmark not defined.

Tabel 23 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.4.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 24 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.5.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 25 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.6.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 26 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.7.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 27 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.8.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 28 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.9.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 29 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja Pernyataan No.10.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 30 Rekapitulasi Variabel Motivasi Kerja (X2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 31 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.1.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 32 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.2.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 33 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.3.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 34 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.4.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 35 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.5.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 36 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.6.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 37 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.7.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 38 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.8.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 39 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.9.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 40 Distribusi Frekuensi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan Pernyataan No.10.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 41 Rekapitulasi Variabel Kinerja Karyawan (Y)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 42 Hasil Uji Validitas Instrumen	Error! Bookmark not defined.
Tabel 43 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 44 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 45 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 46 Hasil Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.

Tabel 47 Hasil Uji Determasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 48 Hasil Uji F.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 49 Hasil Uji Statistik t.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2 Lokasi PT Eagle Indo Pharma.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3 Struktur Organisasi PT Eagle Indo Pharma	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4 Kurva Normal P-P Plot	Error! Bookmark not defined.
Gambar 5 Uji Kolmogorov Smirnov	Error! Bookmark not defined.
Gambar 6 Grafik Scatterplot Hasil Uji Heteroskedastisitas.	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Permohonan Penyebaran Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2: Surat Permohonan Menjadi Responden	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3: Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4: Tabulasi Jawaban Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5: Hasil Uji Kualitas Data.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6: Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7: Hasil Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8: Hasil Uji Regresi Linear Berganda ...	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9: Hasil Uji F	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10: Hasil Uji t	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 11: Lembar Bimbingan.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 12: Surat Pengantar Dosen Pembimbing	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 13: Surat Permohonan Riset	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 14: Surat Balasan Dari Instansi	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 15: Daftar Riwayat Hidup	Error! Bookmark not defined.