

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING DI PT GALLERY ALAM PROPERTY**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen



**SYIFA FAUZIA HANNANI
2061201190**

**INSTITUT TEKNOLOGI DAN BISNIS AHMAD DAHLAN
JAKARTA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi dan Budaya Organisasi Terhadap
Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Sebagai Variabel
Intervening di PT Gallery Alam Property.

Nama : Syifa Fauzia Hannani
NIM : 2061201190
Program Studi : S1 Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah diujikan pada tanggal 6 September 2024 di hadapan Tim Penguji Sidang
Skripsi dan dinyatakan lulus/tidak lulus (coret salah satu)

Pembimbing



Adi Mushrianto S.E., M.M.,
NIDN: 0320087905

Penguji



Dra. Sulisty S.U., M.M.,
NIDN: 0331126001

Ketua Program Studi Manajemen



Ayi Muhyidin S.E., M.M.
NIDN: 0304019004

Wakil Rektor I Bidang Akademik



Dr. Eng Saiful Anwar S.E., A.K., M.Si., CA
NIDN: 0319047704

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syifa Fauzia Hannani

NIM : 2061201190

Program Studi : S1 Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Komitmen Organisasi dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening di PT Gallery Alam Property” adalah karya saya sendiri dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain, telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini. Jika kemudian hari ditemukan unsur plagiarisme dalam skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Jakarta, 13 Agustus 2024

Pembuat Pernyataan,



Syifa Fauzia Hannani
NIM: 2061201190

KATA PERSEMBAHAN

Segala puja dan puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah subhanahu wa ta'ala, Tuhan Yang Maha Esa. Atas limpahan Rahmat dan karunia-Nya serta kemudahan yang diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Dengan ini penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada semua yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Untuk itu saya mempersembahkan karya ini untuk:

1. Kedua orang tua saya Bapak Abdul Hafidz dan Ibu Dedeh Kurniasih, yang senantiasa selalu mendukung serta mendoakan untuk kelancaran dan kemudahan dalam menyusun skripsi ini hingga selesai tepat waktu.
2. Saudara/i saya abang, kakak, dan adik yang selama ini telah membantu dan mendukung saya.
3. Bapak Adi Mushariantono S.E., M.M., selaku dosen yang sudah membimbing saya selama penyusunan skripsi.
4. Teman-teman terdekat saya yang selalu ada untuk membantu dan memotivasi saya selama ini.
5. Kakak kembar saya ka Ghina dan ka Ghani yang selalu meluangkan waktunya untuk membantu saya dalam mengerjakan penelitian ini dari awal hingga akhir.
6. Yang terakhir saya persembahkan kepada diri saya sendiri, sebagai pengingat akan perjalanan panjang yang telah dilalui, setiap tantangan yang berhasil dihadapi, dan setiap pencapaian yang telah diraih. Terima kasih atas keteguhan hati, semangat, serta keberanian untuk terus belajar dan tumbuh. Semoga ini menjadi langkah awal menuju pencapaian-pencapaian berikutnya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Komitmen Organisasi dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening di PT Gallery Alam Property”**. Proposal ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Insitut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Adi Musharianto S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan dalam penyusunan skripsi.
2. Dra. Sulistyio S.U., M.M. selaku dosen penguji pada sidang skripsi.
3. Bapak Alamsyah Nurdin selaku Direktur di PT. Gallery Alam Property serta Para Karyawan yang menjadi responden dalam penelitian ini.
4. Bapak Prof. Dr. Yayat Sujatna, SE., M.Si., selaku Rektor Insitut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta.
5. Bapak Ayi Muhyidin S.E., M.M selaku ketua program studi Manajemen Insitut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta.
6. Ibu/Bapak Dosen dan Staff Karyawan Insitut Teknologi dan Bisnis Ahmad Dahlan Jakarta yang telah membantu kelancaran perkuliahan penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, serta masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini, serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Jakarta, 13 Agustus 2024
Penulis

Syifa Fauzia Hannani

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
KATA PERSEMBAHAN	3
KATA PENGANTAR	5
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	6
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR.....	10
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Pembatasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat/Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	Error!
Bookmark not defined.	
2.1 Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Komitmen Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.

2.1.5 Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu Yang Relavan	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Obyek dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Obyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Operasionalisasi Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengambilan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.7 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Visi Misi Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Lokasi Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Deskripsi Data Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Kesimpulan Karakteristik Responden...	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Hasil Tanggapan	Error! Bookmark not defined.

4.3 Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Uji Kelayakan Model (Outer Model)	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Analisis Model Struktural.....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.5 Interpretasi Hasil	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
4.5.2 Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
4.5.3 Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan ..	Error! Bookmark not defined.
4.5.4 Komitmen Organisasi Terhadap Motivasi	Error! Bookmark not defined.
4.5.5 Budaya Organisasi Terhadap Motivasi..	Error! Bookmark not defined.
BAB V SARAN DAN KESIMPULAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Komitmen Organisasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Motivasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Outer Loading Tahap Awal	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Outer Loading Tahap Kedua.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Nilai AVE (Average Extracted Variance)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Nilai Cross Loading Tahap Pertama	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Nilai Cross Loading Tahap kedua.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Nilai Cross Loading Tahap Ketiga.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Nilai Cross Loading Tahap Akhir	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Nilai AVE (Average Variance Extracted)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13 Nilai Composite Reliability dan Cronbach's Alpha	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 14 Hasil Analisis R Square	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 15 Hasil Analisis Jalur Koefisien.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Jalur Koefisien.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 17 Hasil Analisis Path Coefficient	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT Gallery Alam Property.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 2 Diagram Jenis Kelamin.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 3 Diagram Usia.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 4 Diagram Pendidikan Terakhir.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 5 Diagram Lama Bekerja.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 6 Algoritma Model Awal.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 7 Algoritma Model Kedua	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 8 Hasil Bootstrapping	Error! Bookmark not defined.



